

dr Ryszard Ślęzak

Narzucone doradztwo prywatyzacyjne

W poprzedniej części 'Pośpieszna prywatyzacja' z konieczności technicznej przedstawiono nie pełny opis procesu wynikowego prywatyzacji z pierwszego etapu lat 1990-94 to jest do roku denominacji złotego. W tym opracowaniu uzupełniamy ten okres prezentując dopełnienie jakby całości tego okresu. W przytoczonym poprzednim artykule zaprezentowaliśmy wpływy ze sprzedaży prywatyzacyjnej przedsiębiorstw/spółek państwowych oraz strukturę kosztów za doradztwo prywatyzacyjne z pierwszego roku tego okresu. Doradztwo prywatyzacyjne zachodnich instytucji i to z różnych krajów było realizowane ze szczególną intensywnością w pierwszej połowie lat dziewięćdziesiątych minionego wieku, niemal wyłącznie przez różnorodne zachodnie firmy doradcze, banki i ich spółki, które nigdy w przeszłości do roku 1990 nie współpracowały z polskimi instytucjami, bankami, przedsiębiorstwami czy mówiąc ogólnie nawet z Państwem. Nagle we wszystkich dziedzinach życia gospodarczego doradzały jak i w całości wytwórczą –produkcyjną, a nawet usługową gospodarkę polską i dla kogo sprywatyzować. Doradzały jak i dla kogo prywatyzować najważniejsze branże przemysłowe gospodarki, zamiast zmieniać tylko strukturę rodzajowo-asortymentową wytwarzanej produkcji. W końcu lat osiemdziesiątych autor ogłosił zasadę-program koniecznej nowej polityki gospodarczej jako tzw. restrukturyzacji przedsiębiorstw wytwórczych i usługowych w gospodarce narodowej, analogicznie jak program oddłużenia zagranicznego Państwa. Ta idea ekonomicznej restrukturyzacji choć początkowo została przyjęta, to w krótkim czasie z powodu powszechnego jej bezzasadnego nadużywania zmoczyła opinię publiczną do stopnia znużenia.

To ten i taki program miał być konsekwentnie realizowany, on odpowiadał interesom rozwoju gospodarczego i stabilizacji siły gospodarczej Państwa, a był skrzętnie wyciszony, tłamszony i ukrywany aż do zapomnienia.. Pojawiła się nagle niemal rewolucyjnie politycznie doktryna prywatyzacyjna, zatajana w przebiegu w praktyce gospodarczej znana tylko dla wybranych wykonawców i korzystających nabywców. Nazwano ją programem przyśpieszonej koniecznej prywatyzacji, zbawczej na wszelkie trudności gospodarczej, głównie ze względu na potrzebę wzrostu dochodów budżetowych Państwa. Miało to świadczyć o przyspieszonym wzroście stopy życiowej obywateli w porównaniu do epoki socjalistycznej. Przesłanką główną lansowaną od początku miesiąca października roku 1989 i w latach dalszych było przeświadczenie, publicznie wmawiane opinii publicznej, że dużymi polskimi przedsiębiorstwami, szydlerczo nazywanymi 'moločami' nie da się sprawnie zarządzać, choć nie było wiadomym przez kogo, nie mogły by być sprawnie zarządzane, choć w tym okresie w Polsce żyło ponad 1,5 mln obywateli z wyższym wykształceniem.

Pozbawiony narodowej kontroli program z doktryny przyśpieszonej dekomunizacji gospodarki poprzez prywatyzację był realizowany bez dostępu polskich ośrodków naukowo-technicznych do jego oceny, realizacji i kontrolnego nadzoru. Z tego względu stał się dewiacją gospodarczą, pociągającą w średnim horyzoncie czasowym biedę niedostatek, a nawet nędzę do stopnia niedożywienia licznych grup lokalnej społeczności i emigracji młodzieży, niosącą nieład społeczny, niezadowolenie społeczne świata pracy wywołując w społeczeństwie apatię i krytyczność nastrojów społecznych przejawiających się w krótkotrwałych ocenach różnych partyjnych ekip rządzących. Wyzwalając jednocześnie powszechność krytyki całego procesu prywatyzacyjnego, który prawdę mówiąc, jest rażąco krytycznie oceniany przez Naród, choć wychwalany przez zagraniczne koncerty i służące im media.

Prywatyzację w latach 1990-94 prowadzono na kilku szczeblach, rządowym i wojewódzkim, a nawet na poziomie starosty powiatowego. Główne decyzje zapadały na poziomie i szczeblu centralnym, na którym nie dostrzegano jakby krajowych ośrodków doradczych i ośrodek ten nie miał praktycznie krajowych, poza doktrynalnymi, doradców gospodarczych, a doradcy zagraniczni nie znali lub udawali, że nie znają prawa dewizowego, gdyż nabywcom zagranicznym nie stawiano wymogu, aby zobowiązania za nabywane polskie podmioty gospodarcze regulowali właśnie w dewizach, i dopiero po wpłacie należności, a nie przed wpłatą, następowało przeniesienie praw własności z nabywanej spółki i to w stopniu takim /np. 51, 70, 80 procent/, w jakim nastąpiło nabycie pakietu akcji/udziałów w zakupywanym/nabywanym polskim podmiocie gospodarczym. Tak jednak nie było, występowała zasada własnego uznania. Nabywcy zagraniczni, nabywając pakiet, nawet nie kontrolny akcji/udziałów sami i bezprawnie zmieniali nazwę firmy/spółki i z polskiej na zagraniczną, przez co niemal natychmiast zrywali jej dotychczasowe stosunki ekonomiczne z zagranicą, a nawet z rynkiem krajowym i już na rzekomo swoje wyroby czy usługi radykalnie podnosili ceny.

Nabywcy zagraniczni nabywali polskie przedsiębiorstwo/spółkę bez względu na wielkość/wysokość procentową nabywanego pakietu akcji/udziałów w całości 100-procentowej prawo własności, które od momentu jego nabycia dawało im prawo swobodnego nim dysponowania, nawet do natychmiastowego zbycia włącznie. Zastanawiającym jest, że doradcy zagraniczni na kwestię dewizową w ogóle nie zwracali uwagi, pomijali ją, wiedząc, że złoty polski nie jest walutą wymienialną i że wszelkie stosunki ekonomiczne Polski z zagranicą /z Polski i do Polski/ były regulowane w wyrażeniu finansowym tylko w obcych wymienialnych walutach. Rozliczenia dewizowe z zagranicą prowadziły wówczas w kraju tylko trzy uprawnione dewizowo państwowe podmioty gospodarcze, NBP jako bank centralny kraju, Bank Handlowy w Warszawie S.A. oraz Bank Pekao S.A.

W statystyce dewizowej z tego okresu niewiele tych wpływów dewizowych można się doszukać, co znaczy, że większość tych prywatyzacyjnych zagranicznych zobowiązań była kombinacyjnie regulowana w złotych, a więc środkami finansowymi pochodzącymi z różnych operacji i spekulacji dokonywanych na rynku polskim, w tym także ze sprzedaży już nabytego mienia po uzyskaniu przeniesienia prawa własności ze zbywanej spółki na danego zagranicznego nabywcę. Zagraniczni doradcy postępowali jakby mieli jakieś odmienne przywileje dewizowe, czy nawet zwolnienia podatkowe, które dziś są jakby przez ekonomistów zapomniane czy zgubione w mentalności i w ocenach analitycznych. Wszystkie te wykombinowane ulgi, upusty czy zwolnienia i płatności dokonywane w złotych zamiast w dewizach wpływały bezpośrednio na poziom ceny i wartość zbywanej/nabywanej spółki, na którą te wszystkie czynniki wpływały na zaniżanie wartości firmy do gotówkowej zapłaty i ostatecznie łącznej wartości zbywanej spółki.

Wartość zbywanych przedsiębiorstw była różnie „nawet dziwnie” określana. Przypomnieć tu należy wypowiedź publiczną jednego z ówczesnych premierów początku lat dziewięćdziesiątych, że „przedsiębiorstwo jest tyle warte ile nabywca chce za niego dać”. W życiu nawet codziennym trudno jest znaleźć durnia, który by chciał dać sam pełną wartość, gdyby nie miał określonej ceny przez sprzedającego. Przecież te wszystkie zachodnie ekspertyzy rzekomo wybitnych geniuszy którym polskie umysły nie dorastały nie dostrzegali polskiego państwa jego interesu, wykorzystywali naiwność młodego wówczas naszego aparatu gospodarczego i politycznego, jego niską stopę życiową i mamili ich obietnicami przyszłych i wysoko płatnych prac w przejętych przez ich zagranicznych nabywców firmach.

Firmy zagraniczne, które nabywały w naszych przedsiębiorstwach/spółkach pakiety akcji czy udziałów stawiały poniżający warunek, że ekspertyza prywatyzacyjna nie może być wykonywana przez firmę polską. bo jej nie uznają, uznają tylko te ekspertyzy/analizy, które zostaną wykonane przez firmę zagraniczną. Dlatego dla niektórych prywatyzowanych przedsiębiorstw/spółek takie analizy/ekspertyzy były wykonywane przez kilka zagranicznych firm doradczych z żądaniem niemal natychmiastowej zapłaty nawet po byle jakim jej wykonaniu. Nie uznawały naszych suwerennych podmiotów doradczych, nawet placówek

naukowo-badawczych czy branżowych instytutów, można więc domniemać, że nie uznawały jakby suwerenności naszego Państwa.

Prywatyzacja - Firmy doradzające w 1992 roku

Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 13 631,26 zł

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w starych zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Koszalińskie Zakłady Piwowarskie, Browary Koszalin			Analiza przed prywatyzacyjną, III etap prywatyzacji
2	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	53 710 000	3 940	Analiza, kampania promocyjna prywatyzacji
3	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A.	Sąddeckie Zakłady Elektro-Węglowe Polgraph w Nowym Sączu	100 000 000	7 336	Memorandum informacyjne spółki
4	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Łódzkie Z-dy Wyrobów Metalowych Wizamet S.A., w Łodzi /Gilette/	1 066 034 000	78 205	Doradztwo przy prywatyzacji, prowizja za prywatyzację
5	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Browary Okocim	1 060 501 300	77 799	Analiza finansowa, przed prywatyzacyjną
6	Allen and Overy, Londyn /Kancelaria prawna/		1 118 998 900	82 091	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
7	Alzheimer and Gray, Chicago, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima-Geber' w Rzeszowie	458 625 600	33 645	Analiza, usługi prawne prywatyzacji
8	American Appraisal Milwaukee, USA	Cementownia Warta w Trębaczewie-Działoszyn	102 000 000	7 483	Analiza prywatyzacyjna, obsługa i sprzedaż akcji
9	American Appraisal Milwaukee, USA	PPMS, Zakłady Mięsne 'Opole', w Opolu	31580000	2 317	Analiza prywatyzacyjna, publiczne rokowania
10	Arnold Hill, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Rozalia' w Radomsku	55 000 000	4 035	Memorandum informacyjne
11	Arthur D. Little, Boston, USA	WSK- PZL Krotoszyn	2 226 160 650	163 313	Analiza, projekty prywatyzacyjne
12	Arthur D. Little, Boston, USA	Zakłady Metalurgiczne Przemysłu Maszyn Rolniczych Agromet w Kutnie	4 351 868 650	319 257	Analiza, projekty prywatyzacyjne
13	Arthur Andersen, Chicago, USA	Cementownia Warta w Trębaczew- Działoszyn	343 650 000	25 210	Analiza, przed prywatyzacyjną, ocena finansowa
14	Arthur Andersen, Chicago, USA	/FSO Warszawa-Zakład Samochodów Dostawczych w Nysie /ZSD/ potem GM Daewoo, potem Nysa Motor sp z o.o.	614 400 000	45 073	Prywatyzacyjne analizy ekonomiczno-finansowe
15	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Ostrołęka w Ostrołęce	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
16	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne 'Tormięś' w Toruniu	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
17	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwizdyń w Kwizdyniu	1 382 368 000	101 412	Opracowanie sprawozdania finansowego spółki
18	Arthur Andersen, Chicago, USA	Chemobudowa Kraków	1 092 546 000	80 150	Doradztwo prywatyzacyjne, memorandum informacyjne
19	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Celulozowo - Papiernicze 'Krapkowice'	189 658 000	13 913	Analiza przed prywatyzacyjną spółki
20	Arthur Andersen, Chicago, USA	Sektor Łożysk tocznych	2 153 300 000	157 968	Analiza, przed i prywatyzacyjną
21	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Pozmeat w Poznaniu	732 720 000	53 753	Memorandum informacyjne
22	Hurst Morris Associates ,USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima-Gerber' w Rzeszowie	709 965 000	52 084	Analiza prywatyzacyjna spółki
23	Hurst Morris Associates, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A., w Poznaniu	709 865 000	52 076	Analiza prywatyzacyjna

24	BAA Business Analysts and Advicers, Londyn	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	500 000 000	36 680	Analiza, przygotowanie i przeprowadzenie sprzedaży spółki	39	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Włókien Syntetycznych 'Stilon' w Gorzowie Wielkopolskim	1 006 863 600	73 864	Analiza prywatyzacyjna
25	BAA Business Analysts and Advicers, Londyn	Las - Piła S.A. w Pile	167 652 000	12 299	Analiza restrukturyzacji przemysłu drzewnego	40	Barclays de Zoete Wedd /Barclays Bank/, Nowy Jork, USA	Sektor podzespołów samochodowych	1 929 185 900	141 527	Analiza, przed i prywatyzacyjna
26	Bain and Company, Boston, USA	Polgaz Gdańsk	6 206 545 500	455 317	Analiza prawne i finansowe	41	Bradbury, USA	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	380157600	27 889	Analiza, ocena stanu środowiska naturalnego spółki
27	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady 'Telfa - Telkom' w Bydgoszczy	11 215 186 610	822 755	Analiza procesu prywatyzowania spółki	42	Bradbury, USA	Zakłady Teleelektroniczne Telfa - Telkom w Bydgoszczy	148 012 500	10 858	Analiza, oszacowanie stanu środowiska prywatyzowanej. spółki
28	Bain and Company, Boston, USA	Sektor elektroniki polskiej	3 459 390 100	253 784	Analiza prywatyzacyjna	43	CA Investment Banking, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima - Geber' w Rzeszowie	3 759 113 100	275 772	Analiza prywatyzacyjna spółki
29	Bain and Company, Boston, USA	Sektor telekomunikacji	2 513 195 100	184 370	Analiza, doradztwo i analizy prywatyzacyjne	44	CA Investment Banking, USA	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg' w Brzegu	966 722 700	70 920	Analiza, wycena i sprzedaż prywatyzacyjna
30	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Racibórz	5 159 889 800	378 534	Analiza prywatyzacyjna, badanie środowiska naturalnego	45	Ca Investment Banking, USA	Tolmicko , Tolmicko	812 568 000	59 611	Analiza prywatyzacji spółki
31	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Nowy Dwór	3 518 555 000	258 124	Analiza prywatyzacji spółki	46	CA Investment Banking, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A. w Poznaniu	2 696 098 500	197 788	Analiza prywatyzacyjna
32	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Bydgoszcz	110 652 300	8 118	Ogłoszenia w prasie zagranicznej	47	Central Europe Trust Company, Londyn	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	843 192 300	61 857	Analiza, wycena majątku spółki
33	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Uroda w Warszawie	4 350 024 500	319 121	Analiza prywatyzacyjna	48	Central Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze 'Olza' w Cieszynie	899 336 000	65 976	Ogłoszenia prasowe o prywatyzacji
34	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Wrocław	631 426 300	46 322	Analiza prywatyzacyjna spółki	49	Company Assistance, Londyn	Sektor obrabiarkowy	6 279 093 100	460 639	Analiza, przed i prywatyzacyjna
35	Baltic Accountants and Consultants, Warszawa /zagraniczna/	Reszelski Zakład Przemysłu Maszynowego Rema S.A. w Reszlu	146 936 700	10 779	Memorandum informacyjne, sprzedaż akcji spółki	50	Company Assistance, Londyn	Sektor budownictwa	1 180 705 000	86 617	Analiza, doradztwo przy prywatyzacji spółek
36	Bankers Trust International, Londyn	Fabryka Narzędzi Chirurgicznych i Dentystycznych Mifam w Milanówku	921 005 900	67 566	Analiza prywatyzacyjna	51	Company Assistance, Londyn	Zakłady Obuwnicze 'Modex' w Bielsku Białej	347 802 700	25 515	Analiza prywatyzacyjna spółki
37	Bankers Trust International, Londyn	Fabryka Narzędzi Chirurgicznych 'Chifa' w Nowym Tomyślu	921 005 900	67 566	Analiza prywatyzacyjna	52	Company Assistance, Londyn	Sektor obuwniczy	4 552 001 900	333 938	Analiza przed prywatyzacyjna
38	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Azotowe Tarnów S.A. w Tarnowie	1 006 863 600	73 864	Analiza prywatyzacyjna						

53	Coopers and Lybrand, Londyn	Sektor handlu zagranicznego	995 536 600	73 033	Analiza, raport na temat restrukturyzacji handlu zagranicznego	69	Ernst and Young, Londyn	Sektor mięsny	868 149 200	63 688	Analiza przed i prywatyzacyjna
54	Creditanstalt Investment /zagraniczna/	SZPT Katowice	2 242 600 000	164 519	Analiza prywatyzacyjna	70	Ernst and Young, Londyn	WSK -PZL Swidnik	2 119 080 000	155 457	Analiza prywatyzacji spółki
55	CSFB – Credit Suisse First Boston, Boston, USA	Fabryka Samochodów Osobowych 'FSO', w Warszawie	122 512 900	8 988	Analiza prywatyzacyjna fabryki produkcji samochodów	71	Evip International sp z o.o., Warszawa	Lubelska Fabryka Maszyn Rolniczych 'Agromet' Lublin w Lublinie	192 214 700	14 101	Analiza restrukturyzacyjna spółki
56	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Cieszyn	400 000 000	29 344	Analiza, przygotowanie do sprzedaży spółki	72	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Zakłady Wyrobu Tworzyw Sztucznych Dozachem sp z o.o. w Pionkach	104 000 000	7 630	Analiza, sprzedaż udziałów prywatyzowanej spółki
57	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Wrocław	169 770 000	12 454	Memorandum Informacyjne	73	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Huta Sędzimir w Krakowie	380 000 000	27 877	Analiza, projekt restrukturyzacji spółki
58	Deutsche Bank, Niemcy		6 131 352 600	449 801	Analiza sektorowa, prywatyzacyjna	74	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Pomorska Fabryka Mebli 'Klose' ,Nowe n/Wisła	350 000 000	25 676	Analiza, sprzedaż udziałów prywatyzowanej spółki
59	Dickinson Wright, Detroit, USA	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe 'Brzeg', w Brzegu	202 860 000	14 882	Analiza prawna prywatyzowania spółki	75	Evip International sp z o.o., Warszawa	Huta Oława S.A. w Oławie	263 000 000	19 294	Ogłoszenia, sprzedaż akcji
60	Dickinson Wright, Detroit, USA	Telfa - Telkom w Bydgoszczy	391 875 000	28 748	Usługa – przy zawarciu umowy kupna sprzedaży	76	Hambros Bank, Londyn	Cieszyńskie Zakłady Kartoniarskie w Cieszynie	678 772 900	49 795	Prowizja za sprzedaż akcji
61	Dickinson Wright, Detroit, USA	SZPT Katowice	587 960 000	43 133	Analizy prawne	77	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo - Papiernicze Kwizdyń	24 149 000 000	1 771 590	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
62	Drawlane Consultants, Londyn	Miejskie Zakłady Komunikacyjne w Warszawie	1 213 865 200	89 050	Analiza prywatyzacyjna	78	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Papiernicze 'Malta', w Poznaniu	3 219 795 000	236 207	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
63	DRT Poland	Polifarb Wrocław	400 000 000	29 344	Prowizja za sprzedaż zakładów	79	Hambros Bank, Londyn	Sektor celulozowo-papierniczy	15 868 139 700	1 164 099	Analiza przed i prywatyzacyjna
64	DRT Poland	Sektor Farb i lakierów	66 420 000	4 873	Analiza o zanieczyszczeniu środowiska spółki	80	Henry Schrodgers, Londyn	Sektor farb i lakierów	4 667 295 200	342 396	Analiza przed prywatyzacyjna
65	Echoli Regie Publicitare	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina w Skawinie	57 353 600	4 208	Ogłoszenia o prywatyzacji w prasie zagranicznej	81	Hestia Consultants sp z o.o., Sopot	ZIPO Gdańsk S.A. w Gdańsku	35 000 000	2 568	Analiza przygotowawcza do sprzedaży spółki
66	Ernst and Young , Londyn	Sektor przetwórstwa ziemniaka	243 738 000	17 881	Analiza przed i prywatyzacyjna	82	ING Bank, Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego Juwenia Cieszyn	144 235 000	10 581	Memorandum informacyjne
67	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Meat' w Gdyni	13 260 000	973	Ogłoszenia w prasie zagranicznej	83	ING Bank, Austria	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	144 235 000	10 581	Memorandum informacyjne
68	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Polmeat' w Brodnicy	12 000 000	880	Ogłoszenie w Rzeczypospolitej	84	ING Consultants, Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego 'Opolanka' w Opolu	338 273 800	24 816	Doradztwo prywatyzacyjne

85	InterBank S.A.,Warszawa	Zakłady Wyrobów Sanitarnych 'Kolo'	50 000 000	3 668	Memorandum informacyjne
86	InterBank S.A.,Warszawa	Cersanit Krasnystaw	50 000 000	3 668	Memorandum informacyjne
87	Kleinwort Benson Bank, Londyn	Sektor Łożysk tocznych	775 280 000	56 875	Analiza prywatyzacyjna
88	Kon-Gos S.A., krajowa	Sektor przemysłu owocowo-warzywnego	92 500 000	6 786	Analiza, restrukturyzacja przemysłu przetwórczego
89	KPMG Reviconsalt, Londyn	Tolmicko , Tolmicko	357 550 000	26 230	Analiza prywatyzowania spółki
90	KPMG Reyiconsult, Londyn	SZPT Katowice	501 947 400	36 823	Analizy finansowe spółek
91	Lawyer Service, Nowy Jork, USA		123 347	9	
92	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star'	513 258 000	37 653	Provizja za sprzedaż akcji spółki
93	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor naftowy	6 165 544 000	452 309	Analiza wstępnej fazy prywatyzacji
94	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor samochodowy	15 113 657 700	1 108 750	Analiza prywatyzacyjna
95	Martech	Sektor Łożysk tocznych	197 657 000	14 500	Analiza, ocena środowiska prywatyzowanych spółek
96	Monciereff Consortium /zagraniczna	Sektor elektroniki polskiej	2 182 359 900	160 100	Analiza prywatyzacyjna branży
97	Monciereff Consortium /zagraniczna	Refa,Swiebodzice	140 165 600	10 283	Analiza prywatyzacyjna spółki
98	Monciereff Consortium /zagraniczna	Telfa - Telkom w Bydgoszczy	140 795 000	10 329	Analiza prywatyzacyjna spółki
99	Morgan, Grenfell and Co. Londyn	Sektor przemysłu tytoniowego	3 599 166 000	264 038	Doradztwo, raport w sprawie prywatyzacji spółek
100	MPW	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima' Rzeszów	2 959 500 000	217 111	Analiza, koszty usługi sprzedaży spółki
101	MPW	Tonsil S.A. we Wrześni	2 980 000	219	Wypłata prowizji za sprzedaż akcji

102	NBS Holding, USA	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	345 484 100	25 345	Analiza prywatyzacji restrukturyzacji spółki
103	NBS Holding, USA	Sektor Farb i Lakierów	152 750 000	11 206	Analiza prywatyzacyjna
104	NMB - BH Consultants/ zagraniczna/	Warszawska Fabryka Płaterów Hefra w Warszawie	599 942 600	44 012	Analiza, memorandum informacyjne
105	NMB - BH Consultants /zagraniczna/	Stocznia Remontowa Radunia w Gdańsku	9 594 500	704	Analiza prywatyzacyjna spółki
106	NMB - BH Consultants /zagraniczna/	Stocznia Remontowa Parnica w Szczecinie	9 594 500	704	Analiza prywatyzacyjna spółki
107	NMB Bank France	Zakłady Przemysłu Dzwierskiego Juwenia w Cieszynie	544 685 800	39 959	Analiza prywatyzacyjna
108	NMB Bank France	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	515 313 700	37 804	Analiza prywatyzacyjna
109	NMB Bank France	Zakłady Przemysłu Dzwierskiego 'Opolanka'	515 313 700	37 804	Analiza prywatyzacyjna
110	NMB-BH Consultants /zagraniczna/	Fabryka Porcelany w Wałbrzychu 'Porcelana Wałbrzych'	397 355 000	29 150	Analiza, memorandum informacyjne
111	Dom Maklerski 'Penetrator' S.A. w Krakowie	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A. w Poznaniu	139 196 300	10 212	Obsługa maklerska
112	Dom Maklerski 'Penetrator' S.A. w Krakowie	Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowe Karpinż w Bydgoszczy	6 549 300	480	obsługa maklerska
113	Price Water house, Londyn	Sektor samochodów dostawczych	552 912 000	40 562	Analiza, przegląd finansowy
114	Price Waterhouse, Londyn	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	603 735 800	44 291	Analiza oceny finansowej spółki, wycena środków trwałych
115	Prince Waterhouse, Londyn	Zakłady Samochodowe 'Jelcz' w Jelczu k/Wrocławiu	896 408 000	65 761	Analiza prawna, ekonomiczno-finansowa spółki
116	Pro-Invest International sp z o.o. w Warszawie	Huta Szkła Gospodarczego 'Irena' w Inowrocławiu	586 944 200	43 059	Analiza, sprzedaż akcji prywatyzowanej spółki

117	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa	Rena - Kord S.A.	330 000 000	24 209	Analiza ekonomiczno-finansowa spółki
118	Samuel Montagu Bank and Co. Londyn	Fabryka Transformatorów i Aparatury Trakcyjnej 'Elta' Sp z o.o. w Łodzi	1 383 710 500	101 510	Analiza prywatyzacji spółki
119	Sankt Annane Bank, New Bedford, USA	Porcelana Wałbrzych	62 797 200	4 607	Analiza finansowa, zaproszenie do publicznych rokowań, przed prywatyzacyjną
120	Sankt Annane Bank and Co. USA	Browar Warmińsko-Mazurski 'Olsztyn'	946 250 300	69 418	Analiza, wycena i zasady prywatyzacji Browaru
121	S.G.Wartburg Bank and Co. Londyn		12 177 863 500	893 378	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
122	The Lek Partnership, Londyn	Sektor produkcji opon i wyrobów gumowych	6 960 403 200	510 621	Analiza przed i prywatyzacyjną
123	Skadden, Arps, Slate, Nowy York	Fabryka Samochodów Małolitrażowych Bielsko Biała	3 690 937 100	270 770	Obsługa prawna, doradztwo strategiczne negocjacje z Fiatem
124	Uni – Expert, sp z o.o, Kutno	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	1 000 000 000	73 361	Analiza stanu prawnego spółki
125	Union Bank of Switzerland, Zurich		1 306 077 500	95 815	Analiza prywatyzacyjna za bony prywatyzacyjne
126	Vinson and Elkins, USA	Przedsiębiorstwo Turystyki Zagranicznej Orbis w Warszawie	148 402 300	10 887	Analiza prywatyzacji spółki
127	White and Case, Nowy York, USA	Zakłady Samochodowe, Nysa	115 029 000	8 439	Analiza prawna przed prywatyzacyjną
128	White and Case, Nowy York, USA	Zakłady Wyrobów Metalowych Polmo SHL w Kielcach	115 029 000	8 439	Analiza prywatyzacji zakładu, analizy prawne
129	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Ciężarowych FSC Lublin w Lublinie		9 290	Analiza prawna ,prywatyzacja spółki

130	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' w Poznaniu	126 639 100	9 290	Analiza prawna, prywatyzacja spółki
131	York Trust, Londyn, Wielka Brytania	Państwowe Wydawnictwa Naukowe w Warszawie	399 751 900	29 326	Analiza prywatyzacyjna spółki
132	pozostałe polskie podmioty gospodarcze uczestniczące doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		68 638 480 543	5 035 373	<i>Różnorodne analizy i oceny prywatyzacyjne</i>
x	Ogółem	x	289 666 141 400	21 250 137	x

Trudno zrozumieć, że władze krajowe godziły się na takie upokarzające warunki przy sprzedaży własnych narodowych przedsiębiorstw i szły na tak dalekie ustępstwa nie mając żadnego czynnika do przymusowej prywatyzacji. Koszty tych zagranicznych usług doradczych w roku 1992 i 93 stanowiły poważny wydatek dewizowy, wpływając na bezzasadny import zbędnych usług płatnych dewizowo powiększających w sposób bezpośredni zadłużenie zagraniczne, które przy racjonalnej gospodarce dewizowej i dbałości władz mogło być znacznie mniejsze i nie tak dokuczliwe w stopniu corocznych spłat. Strukturę tych wydatków dewizowych za doradztwo zagraniczne w przyporządkowaniu do poszczególnych prywatyzowanych przedsiębiorstw/spółek z procesu prywatyzacyjnego lat 1992 i 1993 przedstawia, analogicznie tabela 1 i 2.

Z danych tabeli 1 wynika, że w roku 1992 na 132 doradców instytucjonalnych, doradzających przy prywatyzacji aż 115 było zagranicznymi, pobierających i transferujących pobraną, a właściwie wyłudzoną, zapłatę na zagranicę. Doradzali przy prywatyzacji niemal wszystkich zakładów piwowarskich, browarów, nabywanych przez firmy zagraniczne, przedsiębiorstw branży celulozowo-papierniczej, przemysłu centowo-wapienniczego, chemicznego, maszynowego, motoryzacyjnego, elektronicznego, radiowego, przemysłu maszyn rolniczych, zakładów przetwórstwa owocowo-warzywnego, stoczniowego, handlu zagranicznego, a nawet hotelarskiego i turystycznego. W odniesieniu do ówczesnych polskich warunków ekonomicznych koszt wykonywania tych analiz, często pseudo ekspertyz był rażąco zawyżony, co w porównaniu do zapłat jakie pobierali polscy instytucjonalni doradcy, a zagraniczni to stosunek ten jest parokrotnie wyższy na nie korzyść krajowych, stanowiąc bardzo wysoki wydatek dewizowy państwa za to zbędne doradztwo. Koszt jakiegokolwiek analizy wykonywanej przez zagranicznego doradcę z zasady zawsze był parokrotnie wyższy w porównaniu z analogiczną pracą wykonywaną przez polski podmiot doradczy.

Z danych tabeli 1 wynika również zasada samowolnej uznaniowości, że dla tego samego zbywanego/prywatyzowanego przedsiębiorstwa/spółki analizy prywatyzacyjne wykonywały niemal wyłącznie doradcy zagraniczni, a nawet kilku doradców dla tej samej polskiej spółki. Kilku instytucjonalnych zagranicznych doradców przejęło całe branże do prywatyzacji, faktycznie decydując niemal o wszystkim, i których koszt doradczy obniżał wartość zbywanej prywatyzacyjnie spółki, a w szeregu przypadkach nawet poważnie i to parokrotnie ją przewyższał. Można na tym etapie analizy prywatyzacyjnej jeszcze przypuszczać, że koszt tych doradczych prac wykonanych na, czy dla jednej i tej samej spółki nie będzie wyższy od wartości kwotowej uzyskanej ze sprzedaży prywatyzacyjnej danej spółki. Krajowe, wysoko specjalistyczne firmy naukowo-gospodarcze, analityczne i konsultingowe tylko w niewielkim procencie uczestniczyły w prywatyzacyjnym procesie doradczym i to tylko w odcinkowych zagadnieniach. Wszystkie poważniejsze i dla całych branż gospodarczych analizy prywatyzacyjne wykonywały firmy zagraniczne.

Żadna krajowa instytucja/firma doradcza czy naukowo badawcza nie wykonywała branżowych analiz prywatyzacyjnych jako tak zwanych sektorowych dla całej danej branży narodowego przemysłu czy sektora bankowo-ubezpieczeniowego, choć również i takie pojedyncze były w jakiś dziwny sposób skoligacone z amerykańskimi. Zapanowała moda na zagraniczne, cudzoziemskie, nazwy zakładanych spółek, które chciały skorzystać z przywilejów zwolnienia od płacenia podatku dochodowego, nawet ceł, analogicznie jak to presyjnym oddziaływaniem na nasze władze gospodarcze uzyskały firmy zagraniczne, i to wtedy kiedy w ogóle nie współpracowały z Polską, nie znając polskiej gospodarki, przedsiębiorstw oraz struktury polskiego handlu zagranicznego ze światem. Tajemniczo i po cichu, bez prasowych informacji publicznych, opracowywały zasady i projekty prywatyzacji poszczególnych i całych branż przemysłowych i finansowych i to jako kierunków długoterminowego rozwoju gospodarki polskiej.

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1993 rok

Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 18 145,47zł

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz	Lp.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz	Przedmiot doradztwa / analiz	
			w zł	w USD							Lp.
1	2	3	4	5	6						
						12	BAA-Business Analysts and Advicers	Fabryka Kuchenek 'Amika - Wronki', we Wronkach	329 439 500	18 155	Memorandum informacyjne, przygotowanie prywatyzacji, wycena fabryki, zaproszenie do rokowań.
1	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Polgraph S.A. w Nowym Sączu	100 000 000	5 511	Prowizja za sukces II fazy prywatyzacji	13	Bain and Coimpany, USA	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych 'ZWUT' Warszawa	12 056 595 500	664 441	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska, prowizja za sukces prywatyzacyjny
2	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Kieleckie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego 'Bick' S.A. w Kielcach	412 931 000	22 757	Doradztwo prywatyzacyjne. Prowizja za sukces w sprzedaży akcji	14	Bain and Company, USA	PZT Warszawa	14 450 274 200	796 357	Prywatyzacja, nagroda za sukces prywatyzacyjny
3	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	486 000 000	26 784	Prowizja za sprzedaż akcji spółki	15	Bain and Company, USA	Teletra Poznań	17 524 228 600	965 763	Analiza prywatyzacyjna, premia za sukces w sprzedaży akcji
4	Access Sp. z o.o. Banku Pekao S.A. w Warszawie	Wizamet S.A. w Łodzi	165 985 200	9 147	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki	16	Bain and Company, USA	Telkom-Telfa Bydgoszcz	336 215 600	18 529	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż akcji
5	American Apraisal	Zakłady Mięsne 'Opole'	422 990 000	23 311	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki	17	Bain and Company, USA	Elwro Wrocław	9 181 235 500	505 979	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska
6	Arthur Andersen	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko Biala	9 512 093 200	524 213	Przygotowanie dokumentacji finansowej do NEWCO	18	Bain and Company, USA	Fabryka Lin i Drutu 'Drumet' we Włocławku	1 425 866 500	78 580	Prywatyzacja pilotażowa, ogłoszenia w prasie zagranicznej
7	Arthur Andersen	Zakłady Mięsne 'Ostrołęka', Ostrołęka.	867 927 700	47 832	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji	19	Bain and Company, USA	Fabryka Kabli w Bydgoszczy	17 953 348 500	989 412	Umowa pilotażowej sprzedaży spółki, sprzedaż, ogłoszenia w prasie zagranicznej
8	Arthur Andersen	Chemobudowa Kraków S.A. w Krakowie	70 000 000	3 858	Doradztwo w prywatyzacji spółki	20	Bain and Company, USA	Pollena Wrocław	5 920 922 900	326 303	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż spółki
9	Arthur Andersen	Zakłady Mięsne 'Pozmeat', w Poznaniu	1 755 920 000	96 769	Przeprowadzenie prywatyzacji obsługa prawna sprzedaży akcji	21	Interbank S.A.	Zakłady Wytwórcze Sanitarnych 'Koło', w Kole	468 700 000	25 830	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów
10	BAA-Business Analysts and Advicers	Przemysł Drzewny 'Las Piła' w Pile	207 304 800	11 425	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej	22	Bankers Trust Internacjonal, Londyn	Chifa w Nowym Tomysłu	1 583 458 000	87 265	Analiza prawna, prowizja za sukces w sprzedaży akcji
11	BAA-Business Analysts and Advicers	Zakłady Mięsne 'Sokołów Podlaski'	300 000 000	16 533	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki	23	Bankiers Trust International, Londyn	Chirmed sp z o.o.	1 196 843 500	65 958	Prowizja za sprzedaż akcji spółki

24	BMP International Ltd /zagraniczna/	Agencja Kapitałowo Rozliczeniowa S.A. /Huty Warszawa/	325 665 000	17 947	Opracowanie projektu propozycji układowych	41	Creditanstalt Financial Advisers	Zakłady 'Fasing' S.A.	1 082 291 000	59 645	Opinia prawna, raport o stanie środowiska, analizy operacyjno-ekonomiczne, przegląd rynku
25	Bradbury, /zagraniczna/	Fabryka Samochodów Rolniczych Tarpan, Poznań	157 016 000	8 653	Analiza, oszacowanie stanu środowiska spółki	42	Creditanstalt Financial Advisers	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe w Brzegu	1 050 298 000	57 882	Analiza operacyjno-ekonomiczna, raport o przeglądzie rynku
26	Bradbury, /zagraniczna/	Fabryka Autobusów Jelcz', w Jelczu	46 410 400	2 558	Analiza oceny stanu środowiska	43	Creditanstalt Investment	SZPT Katowice	1 627 083 900	89 669	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
27	Brekinson, Wright,	PZT Warszawa	634 139 800	34 948	Analizy prawne	44	Deloitte and Touche	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko Biala	192 385 000	10 602	Usługi związane z weryfikacją sprawozdań gospodarczych
28	Brinkman and Partner, Londyn	Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Confex'	128 618 600	7 088	Memorandum informacyjne i analiza prawna	45	Deloitte and Touche	Polifarb Cieszyn	300 000 000	16 533	Analiza i w prowadzenie akcji na rynek do sprzedaży
29	Brinkman and Partner, Londyn	PPHU 'Izopol' S.A.	49 995 600	2 755	Opracowanie memorandum informacyjnego i strategii prywatyzacyjnej	46	Deloitte and Touche	Skołwin w Szczecinie	500 000 000	27 555	Analiza prawna i ekonomiczno -finansowa
30	Cental Europe Trust Company	Orbis S.A.	46 290 500	2 551	Projekt wyceny wartości spółki przed prywatyzacją	47	Dickinson and Wright	SZPT Katowice	227 249 400	12 524	Prowizja za operacje kupna/sprzedaży akcji
31	Central Europe Trust Company	Koncentraty Spożywcze 'Skawina' w Skawinie	6 633 067 800	365 550	Analiza ekonomiczno-finansowa, memorandum informacyjne.	48	Dickinson Wright	Teletra Pozanań	596 443 600	32 870	Analizy prawne
32	Central Europe Trust Company	Z-dy Wyrobów Cukierniczych 'Olza' w Cieszynie	1 866 592 200	102 868	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż akcji	49	Drawlane Consultants	Miejskie Zakłady Komunikacyjne w Warszawie	464 847 700	25 618	Doradztwo prywatyzacyjne i restrukturyzacyjne spółki
33	Central Europe Trust Company	Zakłady Przemysłu Cukierniczego 'San' w Jarosławiu	725 576 000	39 987	Przygotowanie memorandum informacyjnego	50	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Meat' S.A. w Gdyni	878 800 500	48 431	Usługa związana ze sprzedażą Zakładu mięsnego
34	Company Assistance	Ponar Zywiec	845 873 800	46 616	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki	51	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Polmeat' S.A. w Brodnicy	424 356 300	23 386	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
35	Company Assistance	Enegoaparatura S.A.	1 771 289 600	97 616	Prowizja za sukces prywatyzacyjny w sprzedaży spółki	52	Evip International	Huta Oława S.A. w Oławie	44 492 600	2 452	Ogłoszenie w prasie zagraniczne, Financial Times
36	Company Assistance	Prefabet Rakowice	2 207 829 800	121 674	Prowizja za sukces w prywatyzacji spółki	53	Evip International sp z o.o. w Warszawie	C.Hartwig S.A. ,w Gdańsku	204 900 000	11 292	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
37	Company Assistance	Browary Wielkopolskie 'Lech' w Poznaniu	10 333 996 500	569 508	Przeprowadzenie prywatyzacji, usługi prawne i sprzedaż akcji	54	Evip International sp z o.o. w Warszawie	Proamed Sp z o.o.	291 340 800	16 056	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
38	Company Assistance	Famot Pleszew	590 082 700	32 520	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki	55	Financial Times	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina' S.A., w Skawinie	44 009 400	2 425	Ogłoszenie prywatyzacyjne
39	Company Assistance	Browary Szczecin	21 317 100	1 175	Wycena wartości fabryki do sprzedaży	56	Financial Times	Elektrociepłownia Kraków	44 361 900	2 445	Ogłoszenia o prywatyzacji spółki
40	CPC Europe Consumer Foods Ltd	Amino, Poznań	2 038 800 000	112 359	Zwrot poniesionego kosztu prywatyzacji	57	GP Marketing	Zakłady Mięsne 'Sokołów' w Sokołowie Podlaskim	3 820 452 500	210 546	Promocja, reklama, poligrafia, produkcja filmów, emisja w mediach

58	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Kwidzyn'	11 731 427 400	646 521	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż akcji	73	International Finance Coirporation	Cementownia Małagoszcz'	679 610 000	37 453	Projekt prywatyzacji spółki
59	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo - Papiernicze 'Swiecie'	26 238 922 700	1 446 032	Doradztwo prywatyzacyjne	74	International Finance Corporation	Zakłady Cementowo-Wapiennicze 'Góraźdże'	1 336 305 000	73 644	Memorandum informacyjne ogłoszenie w prasie zagranicznej.
60	Hambros Bank, Londyn	Kluczewskie Zakłady Papiernicze 'Kluczew'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne	75	International Finance Corporation	Kombinat Cementowo-Wapienniczy 'Warta'	46 185 000	2 545	Ogłoszenia w prasie zagranicznej.
61	Hambros Bank, Londyn	Warszawskie Zakłady Papiernicze 'Jeziorna'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne	76	International Finance Corporation	Cementownia 'Ożarów' S.A. w Ożarowie	862 205 000	47 516	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaż spółki
62	Hambros Bank, Londyn	Kostrzyńskie Zakłady Papiernicze 'Kostrzyn'	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne	77	International Finance Corporation	Zakłady Przemysłu Wapienniczego 'Wojcieszów'	962 205 000	53 027	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaż spółki
63	Hambros Bank, Londyn	Kieleckie Zakłady Wyróbów Papierniczych	1 407 744 600	77 581	Doradztwo prywatyzacyjne	78	International Financial Corporation	Cementownia 'Odra' S.A. w Opolu	3 650 233 700	201 165	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży spółki
64	INC BH Consultants /zagraniczna/	Opolanka S.A.	351 289 800	19 360	Doradztwo prywatyzacyjne	79	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Tocznych 'Iskra' w Kielcach	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
65	ING Bank, Austria	Angella Białystok	108 835 000	5 998	Opracowanie memorandum Informacyjnego	80	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Tocznych w Poznaniu	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
66	ING Bank, Austria	Juvenia Cieszyn	261 501 800	14 411	Opracowanie raportu o stanie spółki i przegląd finansowy	81	Kleinword Benson Ltd	Prema-Milmet w Sosnowcu	864 313 300	47 632	Doradztwo prywatyzacyjne
67	ING Bank, Austria	Texo w Lodzi	163 540 000	9 013	Opracowanie memorandum informacyjnego	82	KPMG	Elwro w Pszczynie	2 546 143 000	140 318	Obsługa procesu udostępniania udziałów ogłoszenia
68	InterBak S.A. w Warszawie	Polam Mysłowice	314 981 200	17 359	Analiza przed prywatyzacyjna stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja	83	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	1 208 160 700	66 582	Usługi przy zamknięciu transakcji prywatyzacyjnej
69	Interbank S.A.	Polam Szczecinek	333 030 200	18 353	Analiza stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja	84	KPMG-Prywatyzacja	SZPT Katowice	218 231 000	12 027	Opracowanie raportu finansowego o stanie spółki
70	Interbank S.A.	Prefabet Lisów Sp z o.o.	352 427 000	19 422	Analiza stanu prawnego, finansowego, wycena wartości spółki	85	Meagher, /zagraniczna/	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko Biała	1 197 000 000	65 967	Usługa w zakresie otwarcia-zamknięcia operacji prywatyzacji.
71	International Finance Corporation	Cementownia Strzelce Opolskie'	1 336 305 000	73 644	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej.	86	Media Banko Broker /zagraniczna/	Polifarb Cieszyn	4 208 425 000	231 927	Ogłoszenia, filmy, reklamy, rozliczenie kampanii prywatyzacyjnej
72	International Fianancial Corporation, USA	Śląskie Zakłady Premysłu Wapienniczego 'Opolwap'.	6 294 276 500	346 879	Prowizja za transakcję sprzedaży spółki	87	Multi-Expert Sp z o.o., w		300 000 000	16 533	
						88	NBS /zagraniczna/	Orbis S.A.	171 211 700	9 436	Restrukturyzacja i prywatyzacja spółki

89	Nicom Consulting	Wytwórnia Łożysk Ślizgowych 'Bimet' S.A. w Gdańsku	20 000 000	1 102	Przygotowanie memorandum informacyjnego	102	Sunkt Annae Bank	Zakłady Pivowarskie, Browary Warka, w Warce	382 936 900	21 104	Analiza prywatyzacyjna, ogłoszenia, sprzedaż akcji
90	NM Rothschild, Londyn, Wielka Brytania	Hoetel Orbis i Grand w Warszawie	2 647 566 800	145 908	Przeprowadzenie prywatyzacji pilotażowej	103	Vinson and Elkins	Huta Szkła Gospodarczego 'Jarosław'	1 135 919 600	62 601	Memorandum informacyjne, ocena prawna, prowizja za sukces sprzedaży
91	Price Waterhouse, Londyn	Huta Szkła Gospodarczego w Białymstoku	1 933 247 000	106 542	Prowizja za sukces w Sprzedaż udziałów spółki	104	WGK-Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Zakłady Odzieżowe 'Dalia', w Zamosciu	300 060 000	16 536	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
92	Pro-Invest	Zakłady Włókien Technicznych 'Novita' S.A. w Zielonej Górze	287 500 000	15 844	Transakcja prywatyzacyjna w sprawie spółki	105	WGK-Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Wistula' w Krakowie	193 000 000	10 636	Przygotowanie projektu prywatyzacyjnego sprzedaży spółki
93	Pro-Invest	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	7 605	Prowizja za udostępnienie akcji spółki	106	WGK-Wielkopolska Grupa Konsultingowa sp z o.o. w Poznaniu	Silesiana S.A.	100 000 000	5 511	Opracowanie analiz przed prywatyzacyjnych
94	Samuel Montagu Bank, Londyn	Fabryka Kółków Przemysłowych 'Fakop' Sp z o.o. w Sosnowcu	4 249 850 000	234 210	Doradztwo prawne i finansowe w prywatyzacji	107	White and Case	Goleniowskie Fabryki Mebli w Goleniowie	243 747 000	13 433	Analizy prawne dla Jednoosobowych Spółek Skarbu Państwa
95	Samuel Montagu Bank, Londyn	Mikołowska Fabryka Transformatorów 'Mefta' w Mikołowie	4 622 682 200	254 757	Analiza prywatyzacyjna spółki	108	White and Case	Gościńska Fabryka Mebli w Gościćcinie	240 622 000	13 261	analiza prawna spółki
96	Samuel Montagu Bank, Londyn	Fabryka Transformatorów i Aparatury Trakcyjnej Elta-ABB Sp z o.o. w Łodzi	5 906 463 400	325 506	Doradztwo prywatyzacyjne, praca zlecona z kontroli zawarcia i realizacji umów prywat	109	White and Case	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	841 012 000	46 348	Analizy prawne spółki
97	Skadden, Arps, Slate, Meagher, USA	Fabryka Samochodów Małolitrażowych /FSM/ w Bielsku Białej	3 222 911 700	177 615	Usługi prawne, doradztwo strategiczne	110	Winson and Elkins	Pollena Racibórz	211 241 700	11 642	Doradztwo prawne
98	Societe Generale	Stomil Sanok	3 685 723 100	203 121	Analiza stanu prawnego, finansowego, raport o stanie środowiska, sprzedaż spółki, prowizja za sprzedaż, prowizja od zobowiązań inwestycyjnych	111	York Trust, Londyn, Wielka Brytania	Państwowe Wydawnictwa Naukowe w Warszawie	1 509 170 700	83 171	Doradztwo prywatyzacyjne przy sprzedaży spółki
99	Societe Generale	Stomil Debica	1 472 961 500	81 175	Analiza stanu prawnego, finansowego, raport o środowisku, prowizja za sprzedaż	112		Cementownia 'Górazdze' w Choruli /Heidelberg Group/	95 336 200	5 254	Analiza, projekt prywatyzacyjny cementowni
100	Societe Generale	Stomil Poznań	1 010 488 100	55 688	Analizy jak wyżej	11	pozostałe 37 polskich podmiotów gospodarczych uczestniczących doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		63 002 935 600	3 472 103	
101	Societe Generale	Stomil Olsztyn	452 242 200	24 923	Analiza prawno-finansowa, raport o stanie środowiska	x	Ogółem	x	307 946 141 900	16 970 965	x

Zaskakującym i nie zrozumiałym jest, że w całym tym długoterminowym procesie prywatyzacyjnym nie uczestniczyły i nadal niemal nie uczestniczą polskie uczelnie ekonomiczne, instytuty uczelniane, naukowo-badawcze i inne choćby branżowe, tzw. resortowe, a nawet Polskiej Akademii Nauk, które mogłyby zarobić na swoje utrzymanie podnosząc swój poziom badawczy w służbie gospodarczej i przez to zmalałoby dofinansowanie budżetowe na ich utrzymanie. Zarzuca się tym placówkom niski stopień badawczy w przydatności dla praktyki gospodarczej, a z drugiej strony jakby nie dopuszcza się ich do takich prac i to wtedy kiedy z niezrozumiałych względów preferuje się obcych płacąc im w dewizach i dalej nierozważnie zadłużając państwo za granicą do stopnia niemal nie wypłacalności, o czym już społeczeństwo nie jest dostatecznie informowane.

W trzecim, 1993 roku procesu prywatyzacyjnego, w doradztwie prywatyzacyjnym uczestniczyło 113 doradców instytucjonalnych w tym, aż 97 zagranicznych, nadal wykonujących te cicho zlecane prace doradcze. W już trzecim roku prywatyzacji to polskie instytucje powinny prowadzić cały proces doradczy i to one powinny weryfikować to co robiły zagraniczne, czy nie prowadziły doradztwa będąc w zмовie z zagranicznymi nabywcami, którym jednocześnie wyceniały nasze zbywane spółki dla nabywców zagranicznych i doradzały we wszechstronnym nabywaniu naszych podmiotów gospodarczych. Doradzały na dwie strony raz sprzedającej polskiej stronie rządowej, drugi raz nabywcy zagranicznemu, któremu określały nawet cenę nabycia naszego przedsiębiorstwa /spółki. Analizując aspekt prywatyzacyjny można dostrzec w sposób wyraźnie odczuwalny w strukturach ekonomicznych, ściślej finansowych, brak jakiegokolwiek koordynacji zadaniowej, a nawet analitycznej na szczeblu rządowym. A te zagadnienia należą do podstawowych obowiązków doradców rządowych i ministerialnych, jeżeli takowi rzeczywiście byli. Nominalne utytułowanie nie wykazuje mądrości i szerokiej wiedzy ekonomicznej, głównie słabe nawet prymitywne poruszanie się w przedmiocie ekonomicznym praktyki gospodarczej i brak dbałości o sprawy Państwa, może powodować poza ciężkimi skutkami ekonomicznymi, także kompromitację aparatu władzy danej rządzącej partii. Potwierdzeniem jest choćby fakt, że np. rząd zatwierdza z pełną wiarą w rzetelność podaną mu cenę zbycia przedsiębiorstwa/spółki, a z drugiej strony zataja się /nie podając mu/ poniesionego kosztu obsługi doradczej, kto i za jaką cenę realizował to doradztwo. Tak np. rząd zatwierdził cenę zbycia spółki państwowej firmie zagranicznej za złotówki wbrew ówczesnemu prawu dewizowemu. Prawo dewizowe przewidywało jeszcze na początku lat 90-tych, że zagraniczne podmioty gospodarcze i cudzoziemcy, jako dłużnicy regulują swoje zobowiązania wobec Polski /jej podmiotów i osób fizycznych/ w walutach wymiennalnych. Ta zasada nie była przez nasze władze w pełni stosowana od początku roku 1990. Nowy rząd z roku 1989 jakby dowolnie stosował zasadę dochodowości dewizowej.

Pierwszym zakładem/spółką było Przedsiębiorstwo Eksportu Budownictwa 'Exbud' S.A. w Kielcach, której 45% pakiet akcji został sprzedany firmie amerykańskiej ITI - International Team for Implantology. Zaskakującym jest, że ta nie budowlana i nie przemysłowa firma kupiła akcje słynnego polskiego eksportera budownictwa, a ekspertyza wykonana przez zagranicznego doradcę, jak i za ile prywatyzować tę spółkę kosztowała Exbud 130 tys. dolarów. A przecież wszystkie partie parlamentarne miały przydzielane przez Państwo fundusze na doradztwo z którego mogli opłacać prace różnorodnych tematycznie i specjalistycznie doradców i powinny mieć rozpracowane problemy gospodarcze i kierunki rozwoju, które w kampanii wyborczej mogłyby być konsultowane z wyborcami. W całym długoletnim procesie przekształceń prywatyzacyjnych prawie nikt nie nadzorował tego procesu, bo gdyby był nadzorowany to nie pominięto by kosztu doradczej i poza doradczej obsługi prywatyzacyjnej, bo organa przeprowadzające prywatyzację nie informowały w swoich sprawozdaniach wykonawczych z dokonanej prywatyzacji o kosztach jej obsługi i o poziomie uzyskanych środków, a nie odprowadzonych bezpośrednio do budżetu, czy o wydatkach dewizowych dokonanych zapłat doradcom zagranicznym i jaki jest stosunek kosztu doradztwa zagranicznego w stosunku do ceny uzyskanej ze sprzedaży danej spółki. W materiałach sejmowych nie można się też doszukać stałości, czy ciągłości takich informacji, a te które są mają charakter uzupełniający przedkładany jakby na żądanie Sejmu.

Prywatyzacja - Firmy doradzające w procesie prywatyzacji w roku 1994

Kurs średnioroczny NBP 1 USD = 22 726,95 zł

L. p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz prywatyzacyjnych	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki objętego ekspertyzą	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz - ekspertyz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access sp z o.o. Banku Pekao S.A., Warszawa	Milfor – Schwarte sp z o.o. w Olsztynie	331 036 800	14 566	Memorandum informacyjne, analizy prawne, ekonomiczno-finansowe oraz ogłoszenia prasowe
2	American Appraisal USA	Cementownia Warta w Działoszynie	183 787 000	8 087	Badanie ochrony środowiska spółki
3	Arthur Andersen, Nowy Jork, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Kwidziń' S.A. w Kwidzynie	561 540 000	24 708	Analizy finansowe, Przygotowanie niezwyfikowanego bilansu i rachunku wyniku spółki
4	BAA-Business Analysts and Advisers, Londyn	Fabryka Kuchenek 'Amica - Wronki', we Wronkach	2 483 847 000	109 291	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
5	BAA-Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Farmaceutyczne 'Jelfa' w Jeleniej Górze	22 800 000	1 003	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki
6	BAA-Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Piwowarskie 'Warka', w Warce	475 800 000	20 935	Analiza prawna i ekonomiczno-finansowa oraz wycena Zakładu
7	BAA-Business Analysts and Advisers, Londyn	Zakłady Farmaceutyczne 'Polfa' w Kutnie	22 800 000	1 003	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji
8	Bain and Company, Boston, USA	Fabryka Kabli 'Kable' Bydgoszcz	1 080 672 600	47 550	Usługi prawne w negocjacjach z inwestorem w spółce
9	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych ZWUT, Warszawa	672 059 900	29 571	Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki
10	Bain and Company, Boston, USA	Wrocławskie Z-dy Elektroniczne Elwro we Wrocławiu	689 794 000	30 351	Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki
11	Bain and Company, Boston, USA	Fabryka lin i Drutu 'Drumet' we Włocławku	4 426 050 000	194 749	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
12	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady Baterii i Akumulatorów Centra, Poznań	1 212 279 600	53 341	Memorandum Informacyjne
13	Baltic Brokers S.A., Sopot	Stocznia Szczecin w Szczecinie	539 000 000	23 716	Doradztwo prawne i ekonomiczne, przygotowanie sprzedaży akcji spółki
14	Bank Handlowy w Warszawie S.A.	Rolimpex S.A. w Warszawie	3 130 861 500	137 760	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
15	Bankowy Dom Maklerski Banku Pekao S.A. w Warszawie	Fabryka Kotłów Przemysłowych Rafako w Racibórz	190 000 000	8 360	Przygotowanie projektu sprzedaży akcji spółki
16	Bankowy Dom Maklerski Banku Pekao S.A. w Warszawie	Fabryka Kotłów Przemysłowych Rafako w Racibórz	7 648 572 000	336 542	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
17	Company Assistance Ltd, Zagraniczna	PRiM Lublin	1 533 718 800	67 485	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
18	Cental Europe Trust Company, Londyn	Energomontaż - Zachód Wrocław	115 658 600	5 089	Memorandum informacyjne, strategia prywatyzacji
19	Cental Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze 'Hanka', w Siemianowicach	190 544 000	8 384	Przygotowanie wyceny zakładu oraz memorandum informacyjne
20	Central Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze 'San', w Jarosławiu	17 105 280 500	752 643	Analiza ,II etap selekcji inwestorów do nabywania spółki, oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki
21	Central Europe Trust Company, Londyn	Energomontaż - Północ Warszawa	115 658 600	5 089	Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki

22	Company Assistance Ltd, zagraniczna	Browar Wielkopolski Lech" w Poznaniu	915 781 300	40 295	Doradztwo i analizy prawne dla prywatyzacji spółki	35	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze 'Kluczew', w Kluczewie	43 464 400	1 912	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
23	Company Assistance Ltd	Zakłady Piwowarskie Browary Szczecin', w Szczecinie	4 042 483 800	177 872	Doradztwo prawne, analizy prawne spółki, oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki	36	Dames and Moore International, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze 'Skołwin', w Szczecinie	43 464 500	1 912	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
24	Company Assistance Ltd	Hydrobudowa 6 S.A. w Warszawie	5 222 502 700	229 793	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki	37	Deloitte and Touche, Nowy Jork, USA	Polifarb Wrocław	700 280 000	30 813	Kontrakt na sporządzenie prospektu sprzedaży akcji spółki
25	Creditanstalt Financial Advicers S.A., Austria	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg' S.A. w Brzegu	4 493 101 900	197 699	Memorandum informacyjne, wycena Zakładu do prywatyzacji oraz prowizja za sukces w sprzedaż akcji spółki	38	Dickinson, Wright, Mon Van Dusen, USA	Huta Szkła 'Biaglass' w Białymstoku	125 904 000	5 540	Doradztwo przy negocjowaniu umowy kupna-sprzedaży spółki
26	Creditanstalt Financial Advicers S.A., Austria	Fabryka Wagonów i Lokomotyw 'Pafawag', we Wrocławiu	2 755 932 700	121 263	Memorandum informacyjne, analiza stanu środowiska, przegląd przemysłu, strategia prywatyzacji, analizy techniczne o stanie spółki oraz ogłoszenia prasowe	39	Dickinson, Wright, Mon Van Dusen, USA	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg', w Brzegu	456 035 000	20 066	Analizy prawne o spółce
27	Creditanstalt Financial Advicers, Austria	Fabryka Sprzętu i Narzędzi Górnictw 'Fasing' w Katowicach	2 403 709 700	105 765	Memorandum informacyjne, przygotowanie strategii prywatyzacji oraz wycena wartości spółki	40	Dom Maklerski Banku Śląskiego S.A. w Katowicach	Polifarb Cieszyn	90 224 200	3 970	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
28	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwidzyń S.A. w Kwidzynie	44 036 500	1 938	Analiza, przegląd środowiska spółki	41	Dom Maklerski Banku Śląskiego w Katowicach	Zakłady Mięsne 'Sokołów', W Sokołowie Podlaskim	203 044 400	8 934	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
29	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze Malta w Poznaniu	43 464 500	1 912	Analiza o przeglądzie środowiska spółki	42	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu	Polifarb Wrocław	2 859 289 800	125 811	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
30	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Kostrzyńskie Zakłady Papiernicze S.A. w Kostrzynie n/Odrą	43 464 500	1 912	Analiza, przegląd oceny środowiska spółki	43	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego S.A. we Wrocławiu	Zakłady Farmaceutyczne 'Jelfa', w Jeleniej Górze	9 317 384 400	409 971	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
31	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze 'Swiecie', Swiecie n/Wisłą	43 464 500	1 912	Analiza przeglądu środowiska naturalnego spółki	44	ERM	Bydgoskie Fabryki Mebli w Bydgoszczy	200 247 000	8 811	Raport o I etapie przeglądu środowiskowego
32	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze Kielce' w Kielcach	44 041 700	1 938	Przeгляд środowiska naturalnego spółki	45	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Fabryka Samochodów Małolitrażowych /FSM/ w Bielsku	226 732 000	9 976	Prace autorskie w przedmiocie motoryzacji i w tytule 'Founders Report'
33	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze w Krapkowicach	43 464 500	1 912	Przeгляд środowiska naturalnego spółki	46	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Zakłady Mięsne 'Polmeat' , w Brodnicy	523 868 000	23 051	Prowizja z tytułu sprzedaży akcji spółki
34	Dames and Moore, Los Angeles, USA	Zakłady Papiernicze Konstancin - Jeziorna	43 464 400	1 912	Przeгляд środowiska naturalnego spółki	47	Ernst and Young, Londyn, Wielka Brytania	Warszawska Fabryka Platerów Hefra S.A. w Warszawie	562 761 700	24 762	Memorandum informacyjne, analiza prawnego stanu zakładu oraz ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej spółki

48	Evip International Sp z o.o. w Warszawie	Z-dy Przetwórcze Surowców Chemicznych i Mineralnych Piotrowice /Zawichost	402 600 000	17 715	Prowizja za zobowiązania inwestycyjne II etapu, oraz za II etap prac związanych ze sprzedażą akcji spółki	60	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Gościńska Fabryka Mebli w Gościńcinie	2 694 739 400	118 570	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
49	Fin Corporation, Nowy Jork, USA	Stomil Olsztyn	325 008 000	14 301	Wykonanie prospektu prywatyzacyjnego, aktualizacja wyceny spółki, wnioski o wdrożenie do publicznego obrotu papierów wartościowych	61	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	3 953 071 600	173 938	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
50	International Finance Corporation /Korporacja Banku Światowego/, Waszyngton, USA	Cementownia Odra w Opolu	596 054 500	26 227	Prowizja, II rata za sprzedaż/zakup akcji spółki	62	KPMG Peat Marwick, Amsterdam, Holandia	Słupska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	4 258 792 400	187 390	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
51	International Finance Corporation, B.S./, Waszyngton	Cementownia Góraždze' w Tucholi	31 775 573 100	1 398 145	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji	63	Management Focus International Consulting Group Sp z o.o., Warszawa /angielsko-polska/	Zakłady 'Contex', w Jeleniej Górze	120 000 000	5 280	Analiza ekonomiczno-finansowa spółki
52	International Finance Corporation /Bank Światowy/, Waszyngton	Cementownia 'Strzelce Opolskie', w Strzelcach Opolskich	11 600 000 000	510 407	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji	64	Morgan Grenfell and Company, Londyn	Łódzka Wytwórnia Papierosów /Tytoń Łódź/ w Łodzi	1 243 725 000	54 725	Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki
53	International Finance Corporation /Bank Światowy/, Waszyngton	Cementownia Warta, Działoszyn	6 767 422 000	297 771	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki	65	Morgan Grenfell Company, Londyn	Przedsiębiorstwo Wyrobów Tytoniowych 'Augustow', w Augustowie	1 243 725 000	54 725	Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki
54	International Finance Corporation /Bank Światowy/, Waszyngton	Kombinat Cementowo-Wapienniczy /Cementownia. Kujawy/	21 838 000	961	Ogłoszenia o prywatyzacji spółki	66	MPW	Z-dy Chemii Gospodarczej Pollena Bydgoszcz	65 995 700	2 904	Prowizja za zbycie akcji spółki
55	International Finance Corporation /Bank Światowy/, Waszyngton	Cementownia Ożarów', w Ożarowie	894 290 000	39 349	Memorandum informacyjne	67	Multi-Expert sp z o.o., Grodzisk Mazowiecki	Zakłady Odzieżowe 'Bytom' w Bytomiu	439 200 000	19 325	Przygotowanie projektu sprzedaży akcji i aktualizacja wyceny wartości spółki
56	International Finance Corporation /Bank Światowy/, Waszyngton	Wapno Wojcieszów	4 599 093 000	202 363	Memorandum sprzedaży, prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki	68	Nicon Consulting, Waszyngton, USA	Wytwórnia Łożysk Slizgowych Bimet w Gdańsku	602 065 700	26 491	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
57	JNG Bank- Austria	Zakłady Odzieżowe 'Angella' w Białymstoku	1 550 810 200	68 237	Opracowanie projektu prywatyzacji spółki	79	PIM – Polish Institute of Management sp z o.o, Warszawa	Polam Szczecinek	8 374 197 700	368 470	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki za zawarcie transakcji na podwyższenie kapitału akcyjnego i zobowiązań inwestycyjnych
58	JNG Bank -Austria	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego Juwenia Cieszyn	449 490 000	19 778	Prowizja za sprzedaż akcji spółki	80	PIM – Polish Institute of Management sp. z o.o., Warszawa	Polam Mysłowice	138 750 000	6 105	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
59	KPMG ,USA	Elwo Pszczyna	5 364 760 700	236 053	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki	81	PIM – Polish Institute of Management sp z o.o., Warszawa	Energopomiar S.A. w Gliwicach	69 720 100	3 068	Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki
						82	Price Waterhouse, Londyn, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Jarosław', w Jarosławiu	9 122 021 700	401 375	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki

83	Price Waterhouse, Londyn, Wielka Brytania	Huta Szkła Gospodarczego 'Kunice'	5 364 891 200	236 059	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
84	Pro Invest International sp z o.o., Warszawa /krajowa/	Elektromontaż Warszawa	1 077 265 400	47 400	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
85	Pro Invest International sp z o.o., Warszawa /krajowa/	Zakłady Aparatury Elektrycznej Elester w Łodzi	1 005 500 000	44 243	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
86	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa /krajowa/	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	6 072	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
87	NM. Rothschild Bank, Londyn	Orbis Warszawa	2 487 850 000	109 467	Memorandum informacyjne o spółce
88	S.C.Elinex./zagranicz na/	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star' w Starachowicach	247 800 000	10 903	Szkolenie wyższej kadry kierowniczej Spółki
89	Societe Generale Finance, Paryż, Francja	Zakłady Chemiczne 'Rudniki', w Rudnikach	211 777 300	9 318	Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki
90	Skadden, Arps, Slate, Meagher, Nowy Jork, USA	FSM - Fabryka Samochodów Malolitra Małolitrażowych Bielsko Biąta	90 507 000	3 982	Usługi prawne
91	WGK- Wielkopolska Grupa Konsultingowa S.A. w Poznaniu	Fabryka Łożysk Tocznych w Poznaniu	143 000 000	6 292	Analizy ekonomiczno- finansowe spółki
92	White and Case, Nowy Jork, USA	Gościńska Fabryka Mebli w Gościnnie	657 780 000	28 943	Usługa doradztwa prawnego
93	White and Case, Nowy Jork, USA	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	672 840 000	29 605	Doradztwo i usługi prawnicze
94	White and Case, Nowy Jork, USA	Słupska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	979 580 000	43 102	Analizy prawne i ostateczna wersja umowy sprzedaży spółki
95	White and Case, Nowy Jork, USA	Zakład Wapienniczy Wapno Wojcieszów	347 530 100	15 292	Analizy prawne o spółce
96	Pozostałe drobne polskie firmy, które opracowywały częstkowe i wrywkowe analizy		40 617 248 500	1 787 184	
x	Ogółem	x	228 937 886 300	10 073 410	x

Z różnorodnych materiałów państwowych, nawet Sejmowych nie można uzyskać informacji, poza tym, że w prasie zagranicznej zamieszczano informacje o prywatyzacji gospodarki polskiej, w jaki sposób te zagraniczne firmy doradcze nabywały te zamówienia na to doradztwo i z jakim polskim organem gospodarczym były prowadzone te rokowania, i na jakich kryteriach szacowano cenę takiego doradztwa, do wykonania którego strona polska dostarczała tym instytucjonalnym doradcom zagranicznym wszelkie dane liczbowe i opisowe, wynikowe i planistyczne, podczas gdy analitykom krajowym utrudniano dostęp do tych i takich informacji zbywając ich rzekomym brakiem doświadczenia prywatyzacyjnego.

Nie zrozumiałym jest też fakt, że w rządzie i przy rządzie oraz w Sejmie byli różnorodni pracownicy naukowcy z naszych uczelni ekonomicznych i prawnych /profesorowie, docenci, doktorzy/ i nie zadbali aby większość tych ocen doradczych wykonywały ich macierzyste uczelnie, instytuty czy inne krajowe specjalistyczne podmioty gospodarcze. Nie informowali naukowej czy gospodarczej opinii publicznej, że są takie prace do wykonania i, że są potrzebni specjaliści do ich wykonania., co gorsze, że nie organizowano żadnych wolno dostępnych spotkań w towarzystwach naukowo – technicznych czy ekonomicznych, na których przedkładano by zadania stojące przed rządem do wykonania przez krajowych ekspertów. Zatajano to jakby z nihilizmu, czy z obawy aby ten świat intelektualny nie znał tych celów i zadań i aby nie mogli przez ich znajomość uczestniczyć w procesie krytyki rządzących partii. Z analizy struktury zadaniowej i kosztowej wynika duża i bez zasadna ekonomicznie liczebność tych firm zagranicznych, nie płacących podatku WAT, którego do roku 1993 w naszym kraju nie było, a z innych podatków i opłat zostały zwolnione. Po wprowadzeniu WAT w lipcu 1993 roku większość tych zagranicznych firm uzyskała zwolnienia, podczas gdy krajowe takich zwolnień nie uzyskały. Niektóre z nich uzyskały zadziwiająco wysokie dochody i to jeszcze ze zwolnieniem podatkowym w długoletnim okresie.

Z analizowanych materiałów nie można wywnioskować czy i kiedy zwolnienia te wygasły i czy nadal firmy obce korzystają z tych przywilejów podatkowych. Gdyby od wydatków za to zagraniczne doradztwo pobierano należne podatki bez żadnych ulg czy zwolnień, to środków finansowych starczyłoby na regulacje wałów przeciwpowodziowych w głównych zalewowych rejonach kraju dotykanych niemal corocznymi wylewami rzek i rzeczek w całym po socjalistycznym okresie.

Drugą spółką sprzedaną amerykańskiej firmie za złote, a nie za dolary była Fabryka Maszyn Papierniczych 'Fampa' w jeleniej Górze, której Amerykanie zakupili 80% pakiet akcji, i dla której analizę prywatyzacyjną wykonały inne amerykańskie firmy doradcze za 232 100 dolarów płatnej w dolarach, co stanowiło 5,1 % ceny/wartości sprzedaży tego pakietu akcji. Amerykański system walutowy nie przewidywał żadnych rozliczeń w innych walutach i to jeszcze nie wymienialnych, poza dolarem. Zaskakującym jest dlaczego nam płacili w złotych i dlaczego wartość tych kilku spółek określano w złotych, a nie w dolarach. Kolejną spółką której 80% pakiet akcji zbyto firmie niemieckiej Montana za złote, zamiast za dolary czy marki, były Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Bobo' S.A. w Pilawie Górnej, w województwie dolnośląskim, na ziemiach odzyskanych z niewoli niemieckiej. Zakład ten zbyto za 6.400 mln starych złotych. Także nowoczesną technicznie spółkę Hydrotest S.A. w Krakowie zbyto funduszowi amerykańskiemu za złote zamiast za dolary. Analogicznie sprzedano Hartwig Gdański firmie niemieckiej, potem Fabrykę Wtryskarek Ponar-Zywiec firmie z Honkongu. Zupełnie nie zrozumiałym jest, że w tym samym czasie kiedy Polska prowadziła rozmowy z Zachodem o umorzenie części długu zagranicznego z epoki stanu wojennego, to w tym samym czasie sprzedano 42% pakiet akcji, tak potężnej cementowni w Strzelcach Opolskich za złote firmie belgijskiej, a następnie Stomil-Sanok funduszowi amerykańskiemu, i spółkę Prefabet-Rakowice znów firmie niemieckiej, czy 80% pakiet akcji Zakładów Przemysłu Cukierniczego 'San' w Jarosławiu firmie brytyjskiej za złote, choć jednocześnie za analizę prywatyzacyjną dla tej spółki zapłacono instytucjonalnemu doradcy zagranicznemu w dolarach, podobnie jak wykonawcom analiz prywatyzacyjnych dla tych

właśnie wymienionych spółek zbytych firmom zagranicznym, nie stosując zasady wzajemności płatniczej i rozliczeniowej.

Koszty i struktura podmiotowa zagranicznego doradztwa prywatyzacyjnego w piątym roku procesu prywatyzacyjnego tj. w 1994 nie uległa zmianie. W roku 1994 na ogólną prywatyzację 97 przedsiębiorstw/spółek dokonanych bezpośrednio przez rząd, aż 67 spółek prywatyzowali doradcy zagraniczni. Nabywcami tych prywatyzowanych przez zagranicznych doradców zawsze były firmy, koncerny zagraniczne. Dziwnym zbiegiem okoliczności doradcy zagraniczni nie prywatyzowali tych spółek, które nabywali polscy inwestorzy, różne polskie podmioty gospodarcze. Polscy rzekomi doradcy prywatyzowali zaledwie kilka przedsiębiorstw/spółek. Ten liczbowy stosunek nie jest analitycznie pełny i całkowity. Pełny obraz daje dopiero porównanie kosztu poniesionego za to doradztwo zagraniczne, realizowane tylko w tym 1994 roku przez firmy amerykańskie, angielskie, francuskie i niemieckie. Z całorocznego kosztu doradztwa prywatyzacyjnego, które wyniosło prawie 228.938 mld starych złotych o równowartości 10 073 410 dolarów amerykańskich, stanowiąc ponad 10 procent ogólnych wpływów ze sprzedaży prywatyzacyjnej tego roku.

Z danych wynika, że najdroższe doradztwo realizowały firmy amerykańskie i angielskie, które za te nabywane za to doradztwo środki finansowe nabywają w naszym kraju różnorodne majątki nie płacąc wcale lub płacąc w znikomym stopniu z zagranicy niemal żadnych środków dewizowych, a przeciwnie transferując je z naszego kraju, przed którym nasze władze są jakby dziecinnie bezradne, nie nadzorując celowości i zasadności wydatków dewizowych i kombinacyjnych operacji kantorowych. W całym czteroletnim okresie zarobek doradcy firm zagranicznych w większości został skierowany na nabywanie w Polsce różnorodnych majątków, na zakładanie banków, spółek konsultingowych, audytorskich, informatycznych, biur maklerskich, pośrednictwa, domów handlowych, zakup sklepów, zakładanie firm developerskich, budowę biurów i lokali na wynajem polskim instytucjom państwowym, samorządowym i społecznym, czy na zakup mieszkań dla spekulacji itp. Wystarczy spojrzeć na śródmieście stolicy Państwa aby na każdym kroku dostrzec proces wywłaszczania polskich instytucji ze śródmieścia i plasowania się różnego rodzaju zagranicznych i to usługowych obsługujących instytucje państwowe. Uzyskują one ogromne zyski które natychmiast transferują na zagranicę nad czym polskie władze nie sprawują niemal żadnej kontroli ekonomiczno-dewizowej. Aby mogły tak w Polsce funkcjonować musiały najpierw w Polsce zarobić, a łatwy i nie odpowiedzialny zarobek wystąpił na doradztwie prywatyzacyjnym.

Na polskim rynku giełdowo-walutowym spekulują aż 963 firmy zagraniczne, w tym 762 angielskie. Z głębszych analiz ekonomicznych wynika, że różnorodne firmy zagraniczne obsługują większość naszego aparatu gospodarczego, niemal w całości obsługują finanse państwowych i samorządowych instytucji eliminując z naszego rynku narodowego resztki polskich tego rodzaju podmiotów gospodarczych. Stosunkowo często publicznie widać członków rządu w otoczeniu doradców zagranicznych, a nie krajowych. Towarzystwo doradców zagranicznych jakby dodawało im splendoru i prestiżu i jakby się wstydzili korzystać z doradztwa polskich, własnych indywidualnych doradców i firm krajowego doradztwa, którym nie zlecają niemal żadnych problemów analitycznych do zbadania zarówno bieżących jak i perspektywicznych.