

dr Ryszard Ślęzak

Pospieszna prywatyzacja

Proces prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych zapoczątkowany został założeniowo już w roku 1989, przez nowo wybrany rząd, któremu przewodniczył Premier Tadeusz Mazowiecki i v-ce Premier Leszek Balcerowicz. Już w grudniu 1989 roku v-ce premier Balcerowicz ogłosił doktrynę powszechnej i przyśpieszonej prywatyzacji, jako zbawczą doktrynę na rozpoczęty proces wstrząsowej kuracji ekonomicznej, przeciwdziałającej na rzekomo stale trwający kryzys gospodarki socjalistycznej. Niewydolność ekonomiczna gospodarki socjalistycznej wynikała przede wszystkim z silnej zależności od imperialnej gospodarki militarno-cywilnej Związku Sowieckiego, narzuconej Polsce w okresie już stalinizmu, którą to zależność modyfikował i częściowo uniezależniał od Sowietów Edward Gierek w okresie lat siedemdziesiątych.

Powszechność własności Państwa w gospodarce socjalistycznej była przesadna, choćby w handlu detalicznym czy podporządkowaniu Rządowi wszelkich rodzajów spółdzielczości. A przecież w socjalizmie polskim najsprawniej funkcjonowała spółdzielczość inwalidzka, która w dużym stopniu była autonomiczna, aby władze nie płaciły większych rent czy emerytur kombatanom i inwalidom wojennym. Proces prywatyzacji, nie mógł być przeprowadzany przy oporze społeczeństwa, musiał być poprzedzony wywołaniem decyzyjnie kryzysu i powszechnego chaosu, bałaganu, i emocjonalnej zmienności nastrojów społeczno-gospodarczych, potrzebą upadłości państwowych firm i ich likwidacji, zapoczątkowaniu hołubienia inicjatywy indywidualnej na drobną samodzielną działalność gospodarczą.

Obrzydano polski monopol państwowy i pogardliwie określano duże państwowe podmioty gospodarcze jako „molochoy, którymi rzekomo nie da się sprawnie zarządzać. Własność państwowa była nihilistycznie określana jako niczyja, jakby bezpańska o którą władze jakby nie chciały już dbać. Nowe prądy ideologiczne i nowe doktryny polityczno-gospodarcze wiejące tym razem z Zachodu wzmacniały pośpiech w przemianach i uwielbienie Zachodniego modelu, który mało komu w społeczeństwie był znany i mało kto rozumiał mechanizmy funkcjonowania gospodarki rynkowej w nieustabilizowanych strukturach gospodarki państwa, dotychczas długoletnio uzależnionego od zewnętrznego imperializmu lewicowego. Przemiany modelu gospodarczego powinny mieć czasokres co najmniej średnioterminowy i równomierny do minimum pięciu lat, ponieważ w takim okresie można dokonać zmian struktury własnościowej bez szkody dla gospodarki, społeczeństwa i Państwa. Tym bardziej, że Polska w ciągu ostatniego wieku przechodziła rewolucję wywłaszczeniową w gospodarce zgotowaną nam przez powojenne lewicowe władze krajowe. Tą rewolucją nacjonalistyczną złamano tysiącletnie struktury własnościowe w Państwie, które przetrwały nawet niewolę rozbiorową, pozbawiając Naród samodzielności gospodarczej i czyniąc go jedynie światem

pracy najemnej zwanym klasą robotniczą. Teraz miano powrócić do historycznych struktur modelu własnościowego, ale bez uwłaszczenia tych, którym dla dobra socjalizmu, powszechnej równości i sprawiedliwości społecznej własność tę bez odszkodowawczo odebrano.

Żadnego docelowego modelu gospodarki do osiągnięcia którego miałyby być przeprowadzany proces przekształceń nie opracowano, przy najmniej nie jest on dotychczas znany Narodowi. Reprywatyzacyjne żądanie Narodu odłożono na przyszłość, na okres po zakończeniu przemian prywatyzacyjnych, jakby obawiając się reaktywowania historycznej klasy przedwojennych posiadaczy, którą w socjalizmie niemal w całości wytępiono. Nie przygotowywano prawnie, organizacyjnie i własnościowo państwowych podmiotów gospodarczych-przedsiębiorstw do procesu przekształceń, nie uporządkowano prawa własności ich gruntów, nie określono, co jest własnością danego podmiotu gospodarczego, a co jest własnością Skarbu Państwa, jako Państwa.

1. Własność podmiotów gospodarczych.

Podmioty gospodarcze nie miały ewidencyjnie i własnościowo przy porządkowanych gruntów, działek geodezyjnych na które nie założono ksiąg wieczystych, a nawet te użytkowane grunty geodezyjne nie miały często właściwych pomiarów geodezyjnych jako, że w socjalizmie taka dokładność była zbędna, ponieważ cena ziemi nie miała większego znaczenia. Ziemia, grunty była danemu podmiotowi gospodarczemu przydzielana pod inwestycje urzędowo, pośrednio jako państwu, ponieważ państwo nadal było jej właścicielem. Dla społeczeństwa jako ludności indywidualnej wprowadzono zastępczo w zamian za prawo własności, wieczyste użytkowanie gruntów, które miało charakter uznaniowy, i przez władze mogło być cofnięte, choćby dla celów wywłaszczeniowych. Podmioty gospodarcze były więc tylko użytkownikami gruntów państwowych.

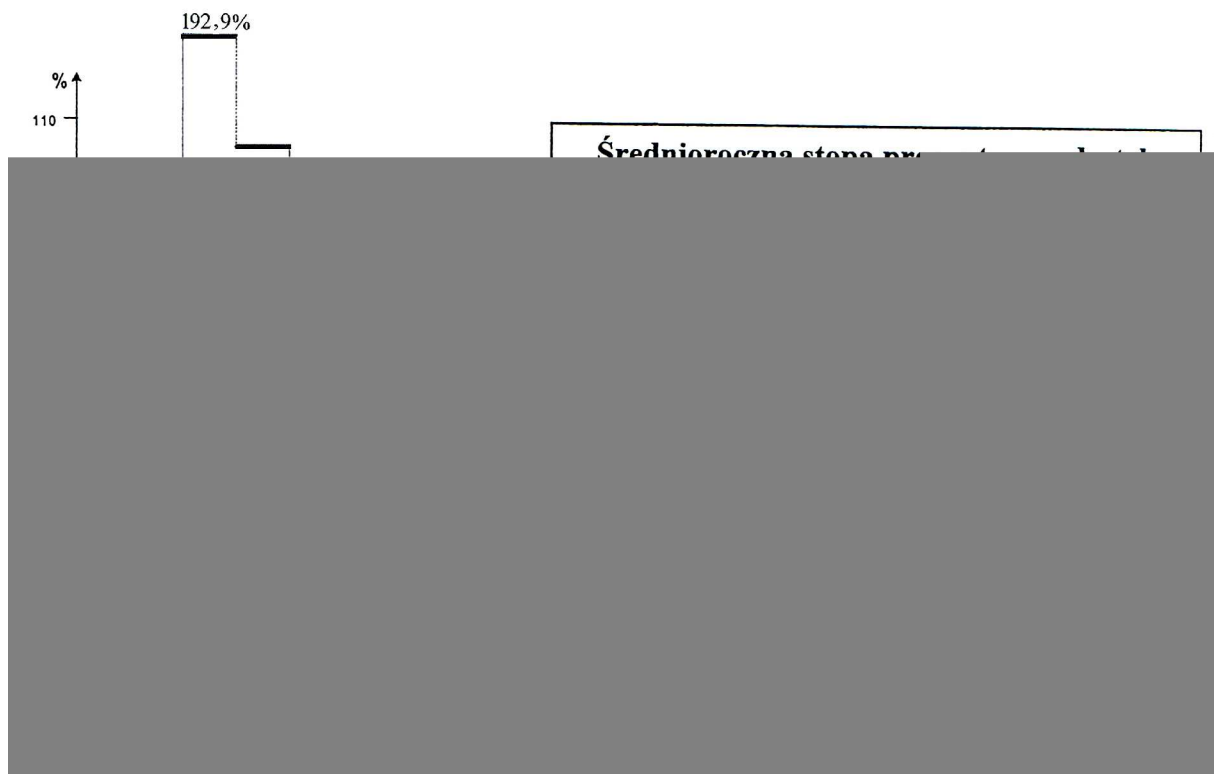
Do tych użytkowanych przez różne podmioty prawne gruntów i budynków były permanentnie w całym okresie po nacjonalizacyjnym, w różnych okresach odwilży politycznej z różną intensywnością zgłaszane przez Polaków z kraju i z zagranicy roszczenia o ich zwrot lub o odpłatne przejęcie ich przez Państwo. Wszystkie te roszczenia ewidencyjnie były w posiadaniu władz i powinny być wyłączone z procesu prywatyzacji danego podmiotu gospodarczego do odrębnego rozpoznania i ewentualnego zwrotu bądź odkupu przez państwo ze środków uzyskanych ze sprzedaży prywatyzacyjnej. W tych nie uporządkowanych warunkach, kiedy nie określono jeszcze, co ma być sektorem strategiczno-publicznym, i co ma się w nim i ostatecznie znaleźć, pospieszne jej przeprowadzanie było błędem gospodarczym. Władze państwowe jakby bezradnie ulegały psychozie prywatyzacyjnej działając jakby pod jakąś presją i w nadzwyczajnym niczym nie uzasadnionym pośpiechu .z nie chęcią do dużych wyśmiewanych i wyszydzanych prasowo narodowych podmiotów nazywanych molochami gospodarczymi.

To właśnie te „molochy gospodarcze” w dużym stopniu swoją działalność gospodarczą miały ukierunkowaną na eksport, także wolno dewizowy do krajów kapitalistycznych o wymiennej walucie, który to eksport już w końcu lat 70-tych był realizowany aż do 56 państw świata. Likwidacja tych przedsiębiorstw „molochów” oznaczała likwidację eksportu i oddanie rynków zbytu obcym zagranicznym firmom. Oznaczało to ograniczanie technicznej zdolności wytwórczej, upadek tysięcy

mniej­szych firm, tak­że pry­wat­nych (w tym rzemieślniczych), które ko­o­pe­ro­wa­ły z ty­mi wielki­mi pań­stwowy­mi za­kła­dami pra­cy. Upadek wręcz ca­łych branż i sek­to­rów pol­skiej go­spo­dar­ki tak w dzie­dzi­nie wy­twór­stwa jak i handlu (z­wła­sz­cza mi­ęd­zy­na­ro­do­wego) i us­ług.

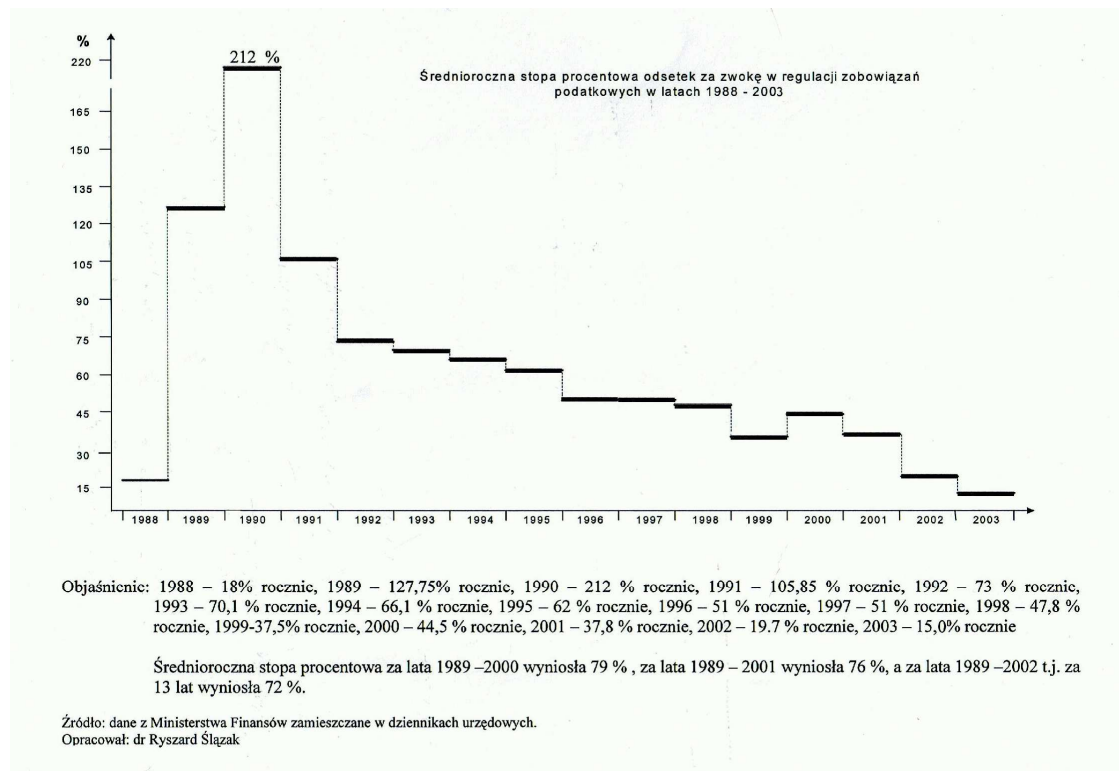
2. In­stru­men­ty no­wej po­li­ty­ki go­spo­dar­czej.

Przys­te­pu­jąc do re­a­li­za­cji tej ni­hi­li­stycz­nej dok­try­ny pry­wa­ty­za­cyj­nej ów­cze­sne wład­ze mu­sia­ły, g­łównie po­przez po­li­ty­kę fi­nan­so­wą, w­pro­wadzić ta­kie kry­te­ria i pa­ra­me­try fi­nan­so­we, aby wy­stą­pił sa­mo­istny nie­ja­ko, wew­nę­trzny spo­łeczny przy­mus pry­wa­ty­za­cyjny o­granic­za­jący per­spek­tywicz­ny roz­wój pań­stwowych je­sz­cze pod­mio­tów przemysłowych, rolnych i przetwórstwa spożywcze­go. Je­sz­cze w gru­dniu 1989 roku no­wy, rzeko­mo już de­mo­kra­tyczny mi­nis­ter fi­nan­sów za­po­wie­dział ra­dy­kalne pod­nie­sie­nie od sty­cz­nia 1990 roku czte­rech g­łównych stóp pro­centowych, które je­sz­cze sam na­wy­kiem so­cja­li­stycz­nym usta­lał. Ra­dy­kalne pod­nie­sie­nie je­go wła­сных dwóch stóp od­set­kowych: od­setek od opó­ź­nień płat­nic­zych w sto­sun­kach cy­wil­no-praw­nych i go­spo­dar­czych – tzw. od­setek usta­wowych z po­ziomu 8,5 % z po­czątku roku 1989 do 193 % rocznie w roku 1990 i 1991 (wy­kres 1), oraz od­setek od za­le­g­ło­ści w re­gu­la­cji zo­bo­wiaz­zań po­dat­kowych z 11,8 % w roku 1989 do po­ziomu aż 212 % rocznie w roku 1990 i 1991 po­wo­do­wa­ło la­winowe za­to­ry płat­nicze w ca­łej go­spo­darce na­ro­do­wej, do tego stopnia, że na­wet bu­dżet pań­stwa nie re­gu­lo­wał swo­ich kon­sty­tu­cyj­nych zo­bo­wiaz­zań wobec in­sty­tu­cji pań­stwa i współ­o­by­wa­te­li. Zmie­nność tych stóp w d­łu­gim cza­so­kresie po roku 1989 o­bra­zu­je wy­kres 2.



Ponadto niemal rewolucyjnie w tym samym cza­so­kresie zostały pod­nie­sione w roku 1990 tak­że kre­dy­to­we stopy pro­centowe: z 7-8 % rocznie w roku 1989 do 7-8% miesięcz­nie i 84-96 % rocznie, a na­wet wy­żej. Ta­kie pod­nie­sie­nie stóp i utrzy­my­wa­nie ich na tak ra­żąco wy­so­kim po­ziomiu

dotyczyło nie tylko, jak powinno, nowo uzyskiwanych kredytów obrotowych czy inwestycyjnych, ale wszystkich czynnych umów kredytowych zawartych w przeszłości przed rokiem 1990.



Te kredyty były udzielane w zupełnie innych warunkach ekonomicznych o ustabilizowanych parametrach i czynnikach ekonomicznych kredytobiorców, przy małej zmienności kursu walutowego i o długoterminowych umowach międzypaństwowych w stosunkach współpracy gospodarczej z zagranicą i w zupełnie innych warunkach kalkulacji ekonomicznej i innych warunków wysokości spłat kapitału kredytowego i odsetek. Nawet te radykalnie nowe instrumenty wprowadzano jakby dwurodzajowo, bezdyskusyjnie i pośpiesznie wobec podmiotów gospodarczych i liberalniej wobec społeczeństwa, indywidualnej ludności. Wobec ludności indywidualnie uczyniono zapowiedzianą odrębność.

W grudniu 1989 roku minister finansów zapowiedział, że obywatele mogą przedterminowo spłacić swoje zobowiązania kredytowe z dotychczasowych czynnych umów kredytowych na kredyty inwestycyjne, obrotowe, konsumpcyjne i ratalne rorowskie, do końca grudnia 1989 roku, aby w styczniu 1990 roku już nie byli objęci tymi drakońsko wysokimi odsetkami, jakie miały być ustalone na rok przyszły 1990. Społeczność kredytowa miejska i wiejska pośpiesznie spłacała swoje z tego tytułu zobowiązania wyzbywając się tym samym własnych oszczędności gotówkowych.

Te odsetkowo-kredytowe instrumenty rzekomo nowej polityki finansowej i gospodarczej stały się podstawowym czynnikiem generującym straty wszelkich podmiotów gospodarczych, gdyż nowe stopy kredytowe w roku 1990 i 1991 niemal 10-krotnie przewyższały stopy zysku z roku 1989 uzyskiwane przez przemysłowe i handlowe podmioty gospodarcze, nie mówiąc już o rolnych. Radykalnemu podniesieniu wszystkich, tych czterech stóp procentowych, które ustalał samodzielnie ówczesny minister finansów i do swoich decyzji nie potrzebował zgody Parlamentu, towarzyszyło jednocześnie wzmożenie egzekucji należności podatkowych i odsetkowych Skarbu Państwa – ówczesnie

ministerstwa finansów, oraz zablokowanie przez rządzących udzielania przez banki państwowe, a nowe prywatne banki dopiero inicjatywnie zaczynały powstawać, nowych kredytów państwowym podmiotom gospodarczym i rolnym.

Zablokowaniu udzielania nowych kredytów tym państwowym podmiotom towarzyszyła nowa, inna jeszcze doktryna radykalnego wycofywania się Państwa z dotychczasowych gwarancji państwa za działalność gospodarczą państwowych podmiotów przemysłowych i rolnych, głównie za ich pośrednie zobowiązania finansowe względem zagranicy. Dotąd, do roku 1989, wyłączność prawną na zaciąganie kredytów zagranicznych miało Państwo, Rząd, bank centralny – NBP i dwa banki państwowe posiadające pełne uprawnienia dewizowe do współpracy gospodarczo-finansowej z zagranicą. Tym samym wszelkie zobowiązania wobec zagranicy obciążały Państwo – ministerstwo finansów, a należności od zagranicy krajowych eksporterów handlowych, produkcyjnych i usługowych były dewizowo własnością również państwową. Państwo mając monopol dewizowy reglamentowało wydatki dewizowe i regulowało gotówkowy i bonowy obieg dewizowy i stan rezerw dewizowych. Teraz, od roku 1990, państwo wycofując się z gwarancji finansowych za podmioty gospodarcze pozostawiło je samym sobie, nakładając im kaganiec 6 rodzajowych restrykcji i represji instrumentami finansowymi, wprowadzając je na ścieżkę przymusowego ograniczania perspektywicznej działalności rozwojowo-inwestycyjnej i przyspieszonej upadłości czy bankructwa.

W tym samym roku 1989 prowadzono intensywne rokowania gospodarcze z zagranicą, rozmowy negocjacyjne z wierzycielami zagranicznymi, państwami-rządami wobec których Polska miała zobowiązania finansowe z tytułu umów międzypaństwowych /międzyrządowych, oraz wobec banków zagranicznych posiadających gwarancje na kredyty udzielone przez nie polskim bankom, a pośrednio przedsiębiorcom przemysłowym i handlu zagranicznego. Polsce chodziło głównie o zmniejszenie zadłużenia zagranicznego płatnego w dewizach w kapitale i odsetkach przy spadku zdolności eksportowych gospodarki w okresie przemian przechodzenia do gospodarki rynkowej.

Ta nowa polityka gospodarcza powinna mieć możliwie oczyszczony odcinek zagranicznych obciążeń dewizowych w możliwie jak najkrótszym okresie, aby można było realizować podpowiedzianą Polsce przez Zachód obcą doktrynę prywatyzacyjną. Jej realizacja miała sprzyjać ułatwianiu przeprowadzenia również procesu prywatyzacyjnego, wyzbywania się przez Państwo własności państwowych podmiotów przemysłowych, handlowych, rolnych czy innych, nawet usługowych. Zadłużenie zagraniczne/dewizowe Polski w roku 1980 wynosiło 24 mld dolarów amerykańskich i obejmowało jeszcze zadłużenie z okresu pierwszej wojny światowej za wyposażenie błękitnej armii gen. Józefa Hallera wobec Stanów Zjednoczonych, a dotychczas z różnych względów nie umorzone przez USA zarówno po pierwszej jak i po drugiej wojnie światowej.

W roku 1990 nasze zadłużenie zagraniczne wynosiło już 48.475 mln dolarów i w większości miało charakter średnio i długoterminowy. W roku 1995 wynosiło 52.511 mln dolarów, w roku 2000 wzrosło do 69.465 mln dolarów, w roku 2005 wynosiło 132.830 mln dolarów, by wzrosnąć w roku 2009 aż do poziomu 279.258 mln dolarów amerykańskich.

Nowe demokratyczne władze państwowe i ustawodawcze prowadząc rokowania oddłużeniowe z zagranicą chciały zrewidować wiele niekorzystnych warunków z dotychczasowych umów międzypaństwowych narzuconych Polsce w okresie dyktatury komunistycznej, głównie z krajami członkowskimi RWPGRady Wzajemnej Pomocy Gospodarczej, ugrupowania gospodarczego krajów wspólnoty komunistycznej, istniejącej jako przeciwwaga gospodarcza Europy Zachodniej, EWG-Europejskiej Wspólnoty Gospodarczej, obecnie przekształconej w Unię Gospodarczą, której wreszcie jesteśmy członkiem.

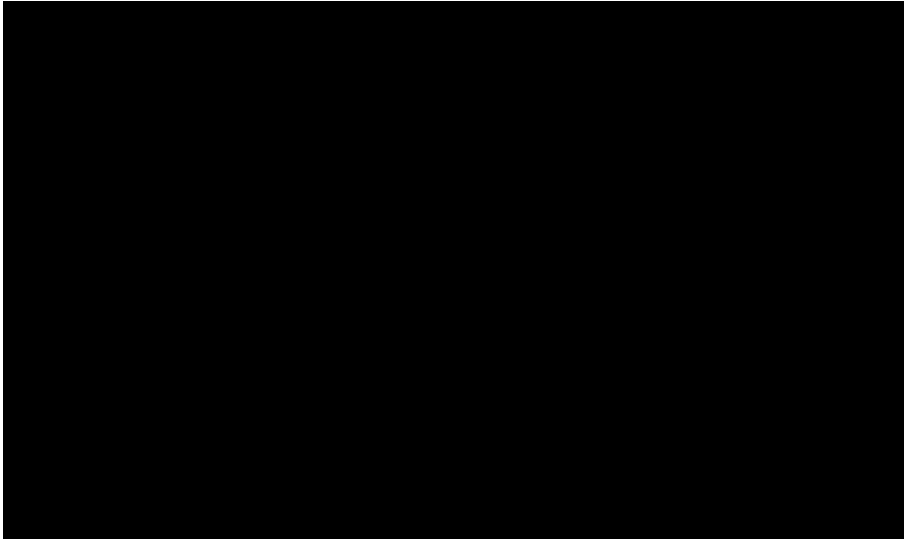
W tym samym 1990 roku wprowadzono nowy rodzaj rozliczeń z krajami członkowskimi RWPGR kwalifikowanej w polskiej nomenklaturze zagranicznej jako I obszar płatniczy, w pierwszej kolejności ze Związkiem Sowieckim, zastępując dotychczasowe rozliczenia międzypaństwowe clearingu wielostronnego wyrażanego w rublach transferowych, wprowadzając tylko rozliczenia wolnodewizowe, jak to było z krajami Zachodu traktowanego w Polsce jako tzw. II wolnodewizowy obszar płatniczy. To ten nowy dla całości współpracy gospodarczej z krajami socjalistycznymi instrument płatniczo-rozliczeniowy, odsyłający rubla transferowego do historii myśli gospodarczej, w krótkim czasie załamał polski eksport np. Hortexu, Radoskóru czy Energopolu do tego kraju i innych post socjalistycznych, Import surowcowy paliw płynnych w całości był przez Polskę płatny dewizowo.

Ten czynnik dewizowy, przejścia z rozliczeń rubla transferowego na wolnodewizowe z Europą Wschodnią i odejście od rozliczeń clearingowych w handlu zagranicznym z państwami Dalekiego Wschodu, miał znaczący wpływ na niemal natychmiastowy spadek polskiego eksportu inwestycyjnego-eksportu budownictwa, przemysłowego a nawet usługowego, i tym samym na pogorszenie się sytuacji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstw, odczuwanej jako spadek i ograniczenie bieżącej zdolności płatniczej przy ograniczeniu im przez państwo możliwości finansowania kredytowego.

Kolejnym dokuczliwym ekonomicznie parametrem finansowym była decyzyjnie wywoływana wysoka stopa inflacji i permanentna cicha dewaluacja kursu dewizowego złotego w stosunku do głównych walut wymiennalnych występujących w polskich stosunkach rozliczeniowo-płatniczych z zagranicą. W roku 1988 kurs dewizowy złotego za dolara wynosił 4,3063, w 1989 roku 14,4630 złotego za dolara, to w roku 1990 już 95,0000 złotego za dolara, a w roku 1991 dalej spadał do poziomu 105, 8256 złotego za dolara. W tym samym roku 1991 nastąpiło ujednoczenie kursu dewizowego z dwóch handlowego i nie handlowego do jednego dla wszelkich rozliczeń płatniczych z zagranicą. W dalszych latach aż do czasu denominacji złotego w roku 1995 radykalnie i decyzyjnie dewaluowano złotego i w roku 1992 spadł on do 136,3126 złotego za dolara, w roku 1993 do 181,4547 złotego za dolara i w reszcie w roku 1994 osiągnął szczyt dewaluacyjny aż 227,2695 złotego za dolara, co obrazuje wykres 3. Dewaluacja kursu złotego do dolara w okresie pięcioletnim lat 1990-94 osiągnęła średniorocznie poziom 131,08 proc. Tym samym wszelka działalność eksportowa przynosiła wyłącznie stratę finansową dla eksportera i dewizową dla kraju. Za to błyskawicznie rosło tempo różnorodnego

importu i zobowiązania płatnicze za import z różnych krajów świata, nawet wobec tych z którymi dotychczas Polska utrzymywała mizerne stosunki handlowe.

Wykres 3



Źródło: dane NBP
Opracował: dr Ryszard Ślęzak

W tych uwarunkowaniach kryzysowych i na wniosek rządu Sejm uchwala w lipcu 1990 roku pierwszą w posocjalistycznym świecie, pierwszą w Europie Środkowej i Wschodniej ustawę prywatyzacyjną, uznawaną przez doktrynerów ideologicznych za ustawę dekomunizacyjną. Ustawa ta przewidywała, że przy prywatyzacji przedsiębiorstwa państwowego na rzecz inwestora strategicznego-zagranicznego 20% akcji przysługuje załodze. Dla władz najważniejszym i najtrudniejszym było znalezienie jakiegoś punktu równowagi pomiędzy pracownikami spółki a zagranicznym inwestorem strategicznym. Dla tego celu koniecznym było uruchomienie przy pomocy francuskiej w kwietniu 1991 roku giełdy papierów wartościowych na której testowano sprzedaż akcji Tonsilu, Exbudu, Krosna, Kabli i Pruchnika. Tym zapisem ustawowym kupiono ówczesne silne związki zawodowe, które z ubogości materialnej swoich członków-załóg zakładów pracy, poparły ten program dla otrzymania tego 20 czy 15 procentowego udziału w założycielskim akcjonariacie utworzonej spółki, nie wiedząc kto prowadzi doradczo cały ten proces prywatyzowania zakładu i całej branży. Ten pakiet przydziałowy akcji czy udziałów dla świata pracy, załogi danego zakładu/spółki był dla władz najtrudniejszym problemem do rozwiązania. Władze traktowały przydział akcji/udziałów jako swoistego rodzaju okup wewnętrzny zatrudnionych, wyrażając zgodę na swobodne zbywanie przez nich indywidualnych akcji przez ich posiadaczy pracowników /akcjonariuszy spółki/, które podobnie jak później świadectwa udziałowe, trafiły do różnego rodzaju spekulantów nabywających je dla przechwycenia pakietu większościowego akcji/udziałów w spółce.

W tym samym roku 1990 Państwo wycofuje się z własności państwowych gospodarstw rolnych i z ich dotychczasowego subwencyjnego dofinansowywania, nie zważając na ich indywidualne wyniki gospodarcze i ekonomiczno-finansowe, i na potrzeby żywnościowe i eksportowe kraju. Tak zapoczątkowana nowa polityka finansowa wobec rolnictwa państwowego pociągnęła za sobą likwidację PGR-ów, powiązanych z nimi przetwórci spożywczych oraz pogrążyła w wieloletniej biedzie dziesiątki tysięcy byłych pracowników i ich rodzin. Pozbywając się tych nawet dochodowych gospodarstw rolnych państwo pozbawiło się dochodów z ich działalności przyjmując na siebie jednocześnie ciężar wydatków socjalnych dla bezrobotnych, których do roku 1989 nie było. Ta polityka finansowa spowodowała także spadek produkcji roślinnej i zwierzęcej, odczuwany jako spadek żywności, z koniecznością uzupełnienia niedoborów drogim importem dewizowym

3. Doktryna dekomunizacyjna

Dla realizacji doktryny prywatyzacyjnej zwanej 'przekształceniem własnościowym' lub inaczej dekomunizacyjną dokonywano także przekształceń instytucjonalnych w strukturze organizacyjnej administracji rządu. Już w roku 1989 powołano Pełnomocnika Rządu ds. Przekształceń Własnościowych, a następnie powołano Ministerstwo Przekształceń Własnościowych i Agencję d./s Prywatyzacji. Obie te rządowe instytucje były finansowane z budżetu centralnego i rozpoczęły proces prywatyzacyjny w roku 1990 szeroko już uruchomiony w roku 1991. Ideą procesu prywatyzacyjnego rozpoczętego w roku 1989 była dekomunizacja ustroju., polegają ca na zmianie własności na niespotykaną dotąd skalę, jak to oświadczył b. minister przekształceń własnościowych, Pan Lewandowski.

Można przyjąć według oświadczenia b. ministra, że wraz z prywatyzacją rozpoczęła się realna dekomunizacja w Polsce, polegająca na zmianie struktur własności na niespotykaną dotąd w świecie skalę poprzez różne ścieżki pozyskiwania inwestorów strategicznych, zawsze zagranicznych, budowę giełdy warszawskiej, a także zastosowanie programu 15 Narodowych Funduszy Inwestycyjnych. Program NFI wydawał się władzom receptą na szybkie upowszechnienie własności i zakładał on przekształcenie 512 przedsiębiorstw państwowych, stanowiących około 15 procent ówczesnego produkcyjnego majątku narodowego w spółki prawa handlowego. Miał on obejmować aż ponad 27 mln pełnoletnich naszych obywateli.

W ramach tego programu każdy otrzymał te powszechne świadectwa udziałowe, których dystrybucja trwała od 22 listopada 1995 roku do 26 listopada 1996 roku. które każdy otrzymujący mógł natychmiast bez żadnych ograniczeń sprzedać. Dla ich skupu powstało mnóstwo różnej maści spekulantów przechwytyjących te świadectwa i uzyskujący pakiety większościowe w różnych przedsiębiorstwach przekształcanych w spółki prawa handlowego. Program NFI był rzekomym pomysłem doradców Solidarności , a praktycznie to doradców zagranicznych. Obecnie jakby nikt do tego programu się nie przyznaje, pozostaje osierocony i wstydliwie przemilczany.

4. Prywatyzacja a odszkodowania nacjonalizacyjne.

Pierwsze decyzje prywatyzacyjne Rząd podjął w końcu roku 1990 przyjmując zasadę realizacji prywatyzacji poprzez tzw. inwestora strategicznego, któremu przyznawano prawo pierwszeństwa

nabycia spółek państwowych. Inwestor strategiczny niemal zawsze był podmiotem zagranicznym zapraszany do rokowań nabywczych. W rokowaniach tych różni zagraniczni inwestorzy strategiczni-sygnatariusze tych umów, a wśród nich byli nawet pośredni przedstawiciele firm z okresu przedwojennego, istniejących i nie istniejących w latach 1989-93, których ocalałe w Polsce z II wojny światowej resztki ich przedwojennego majątku, a znacjonalizowanego po wojnie, nawet za przedwojenne papiery wartościowe, akcje, udziały i obligacje/ pobrali od Polski odszkodowanie po wojnie i chyba bezwiednie znaleźli się także jako inwestorzy strategiczni polskich władz.

Wspomnieć należy, że Polska komunistyczna bez wiedzy Narodu wypłaciła takie odszkodowania firmom i obywatelom obcym 12 państw Zachodu w łącznej kwocie aż 50 mld współczesnych dolarów amerykańskich z obecnego systemu płynnych kursów walutowych. Ostatecznie spłata tych odszkodowań zakończyła się dopiero w roku 1983. Zgłaszający się niektórzy strategiczni inwestorzy plasowali się w te utracone nacjonalizacyjnie, a odbudowane po wojnie przedsiębiorstwa przemysłowe bądź w te same miejscowości i zawsze w dziedziny najnowocześniejsze technologicznie i o wysokim ich profilu eksportowym. Firmy niemieckie jakby z jakiegoś nakazu plasują się głównie na naszych odzyskanych Piastowskich Ziemiach dążąc do opanowania większości regionalnej zdolności wytwórczej. Rozpoczęty proces prywatyzacyjny nie był należycie przygotowany. Nie zweryfikowano własności podmiotowej przedsiębiorstw, nie pozakładano im ksiąg wieczystych na grunty i budynki, nie zastrzeżono i nie wyłączono obszaru gruntów-działek i budowli do których w całym okresie powojennym były zgłaszane roszczenia przez obywateli polskich, którzy nie dostali odszkodowania, a cudzoziemcy i mniejszości otrzymali takie odszkodowania. Do dziś np. nie zwrócono obywatelom Polskim majątków w liczbie znanej 628 pozycji objętych postanowieniem dekretu Bieruta z dnia 15 listopada 1946 roku „o zajęciu majątku państw pozostałych w stanie wojny z Rzeczypospolitą Polską w latach 1939-45 i majątku osób prawnych i obywateli tych państw oraz o zarządzie przymusowym nad tymi majątkami”/D. U. z 1946 roku, nr 62. Poz. 342/.

Dekret ten nie stanowił nacjonalizacji, majątki te nigdy nie zostały znacjonalizowane, a jedynie objęte tymczasowym zarządem przymusowym Państwa, i w pierwszej kolejności, przed rozpoczęciem procesu prywatyzacyjnego, powinny być zwrócone prawowitym właścicielom. Różne państwowe podmioty gospodarcze i nie gospodarcze miały te nieruchomości w tymczasowym użytkowaniu od lat siedemdziesiątych i to na podstawie odrębnych umów zawartych z organem sprawującym funkcje zarządcy przymusowego. Dziwnym zbiegiem okoliczności dekret ten zaginął w spisie polskich aktów prawnych i dopiero autor dekretu ten w końcu lat 1990-tych interwencyjnie przekazał wraz zarządzeniami powojennego ministra skarbu do Kancelarii Prezydenta i do Sądu Najwyższego w celu uwzględnienia ich w spisie przedwojennych i powojennych aktów prawnych np. w ter kase i uwzględnienie ich postanowień w procesie reprivatyzacji. W końcu lat 1990 był wykonywany przez autora raport w przedmiocie tego zagubionego w administracji gospodarczej dekretu i o stanie objętych nim nieruchomości, którym powinien dysponować minister skarbu państwa. Sprawa zwrotu tych nieruchomości nie została rozwiązana i zarząd przymusowy pozornie i nadal jest sprawowany

choć majątki te nie wiadomo w czyim obecnie i jaką formą prawną są w posiadaniu Rozwiązanie tej sprawy powinno być dokonane przed pierwszymi decyzjami prywatyzacyjnymi władz.

Wpływy finansowe i koszty obsługi prywatyzacyjnej w latach 1990-1994 w starych złotych i dolarach USA.

L.p.	Lata	Wpływy z prywatyzacji			Koszty obsługi prywatyzacyjnej			Koszty utrzymania MPW			Udział w % (8+10): 5
		Liczba spółek	Wpływy w st. Zł	w USD	Liczba spółek	Koszty w st. Zł	w USD	Ogółem		Administracyjne w st. Zł	
								w st. Zł	w USD		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	1990	x	X	x	x	X	X	9 108 000 000	95 873 684	5 269 000 000	x
2.	1991	26	1 081 832 767 000	10 222 788 881	62	216 762 291 762	2 048 297 310	302 228 000 000	2 855 906 321	35 637 000 000	48,82
3.	1992	48	3 066 271 000 000	22 494 406 240	108	332 175 538 400	2 436 865 986	587 662 000 000	4 311 134 847	67 023 000 000	30,00
4.	1993	90	4 388 868 000 000	24 187 127 696	149	375 941 334 200	2 071 819 215	744 032 000 000	4 100 373 261	92 641 000 000	25,52
5.	1994	x	8 467 274 000 000	37 256 534 643	184	228 937 186 300	1 007 337 924	609 672 000 000	2 682 594 893	120 104 000 000	9,90
Ogółem, w tym		164	17 004 245 767 000	94 160 857 460	503	1 153 817 350 662	7 564 320 435	2 252 702 000 000	14 045 883 007	320 674 000 000	22,95

- Uwagi: 1. Wszystkie dane w kol. 4, 7 i 9 podano w starych złotych, które zostały przeliczone po średniorocznym kursie dewizowym NBP złotego w stosunku do USD dla każdego roku.
2. Przeliczenie starych złotych na nowe wprowadzono dopiero w 1995 roku, i jego zastosowanie do lat wcześniejszych daje błędne dane niemożliwe do porównania z późniejszymi latami. Dlatego zastosowano przeliczenie na USD porównawczo z latami późniejszymi, co daje prawidłowe porównanie w całej dekadzie.
3. Dla kol.3 w poz.5 brak właściwych danych liczbowych.
4. Przyjęto do kosztu obsługi prywatyzacji także koszt utrzymania Ministerstwa Przekształceń Własnościowych, ponieważ występowały b. błędne dane kosztowe Agencji Prywatyzacji, która faktycznie prowadziła prywatyzację (zawierała umowy) aż do lat 2004-5.
5. Dane z kolumny 9 i 10, które wystąpiły w ostatnich miesiącach roku 1990, zostały przyjęte w późniejszych bilansach i rozliczeniach budżetowych i pozostałych dla roku 1991. Dlatego też wartość udziału % w kolumnie 12 obejmuje łącznie rok 1991 i 1990.
6. Dane z kol.11 w przeliczeniu na USD wynoszą w roku 1990-91-341.769 042 dolarów, w roku 1992-491 695 400 dolarów, w roku 1993-510 546 158 dolarów, w roku 1994-528 464 872 dolarów. Razem w latach 1990-94 stanowiły kwotę 1 872 475 472 dolarów.
7. Przyjmując wariantowo do kosztów obsługi dane z kol.11, analogicznie jak w kol.12, wskaźnik kosztowy obsługi prywatyzacyjnej 8+11; 5 wynosi 10 procent.

Źródło: Różnorodne materiały sejmowe (raporty, sprawozdania, informacje i notatki) przedkładane przez MPW i MF Sejmowi.

Zebrał i opracował: dr Ryszard Ślęzak

5. Zapoczątkowanie sprzedaży prywatyzacyjnej.

Pierwsze decyzje prywatyzacyjne rząd podjął w końcu roku 1990 przyjmując zasadę realizacji prywatyzacji poprzez tzw. Inwestora strategicznego, któremu przyznawano prawo pierwszeństwa nabycia spółek państwowych. Inwestor strategiczny w większości przypadków był podmiotem zagranicznym zapraszany do rokowań nabywczych. Pierwsza decyzja sprzedaży spółki zagranicznemu inwestorowi strategicznemu została podjęta w dniu 16 lutego 1991 roku. Sprzedano nią zakłady Fampa S.A. w Jeleniej Górze firmie amerykańskiej Belloite Corporation, 80% pakiet akcji za kwotę 700 000 USD. Ostatnią umowę sprzedaży zawarto 16 grudnia tegoż roku. W całym 1991 roku rząd sprzedał 8 polskich spółek firmom zagranicznym: 3 spółki nabyły firmy amerykańskie, 3 firmy niemieckie, 1 firma holenderska i 1 firma brytyjsko-holenderska. Z wszystkimi tymi firmami zawarto takie umowy, że z dniem podpisania umowy sprzedaży-kupna nastąpiło przeniesienie prawa własności choć zapłata w części następowała w późniejszym okresie, po podpisaniu umowy i w systemie ratalnym.

W roku 1992 rząd sprzedał już 15 spółek przemysłowych, ostatnią w dniu 17 grudnia. Z liczby tej 5 nabyły firmy amerykańskie, 6 firmy niemieckie, 1 firma szwedzko-szwajcarska, 1 firma z Luksemburga, 1 firma holenderska i 1 firma niemiecko-polska (Mikołowską Fabrykę Transformatorów w Mikołowie). We wszystkich umowach data jej zawarcia była datą przeniesienia praw własności na nabywcę bez względu na fakt, czy pełna zapłata nastąpiła przed podpisaniem tej umowy sprzedaży, czy też jest realizowana w paroletnim systemie sprzedaży. Natychmiastowe przeniesienia praw własności wraz z gruntem oznaczało, że nabywca z miejsca dysponował majątkiem nabytej spółki i według własnego uznania mógł go na nowo wyceniać, a nawet zbywać. Znane są przypadki że już w trzecim miesiącu po podpisaniu umowy i nabyciu pełni praw majątkowych nabywca znacznie wyżej niż to było przy zakupie spółki wycenił nabyty majątek trwały i prezentował go dla potrzeb uzyskania kredytu w polskich bankach.

W roku 1993 sprzedano już 27 spółek przemysłowo-produkcyjnych, wszystkie według dotychczasowej zasady, że data zawarcia umowy sprzedaży-kupna oznaczała datę przeniesienia praw majątkowych do nabywanej spółki. Firmy amerykańskie nabyły 5 kolejnych spółek, niemieckie 7, holenderskie 1, francuskie 1, belgijskie 2, hiszpańskie 2, szwedzkie 1, pozostałe 7 spółek nabyły firmy cudzoziemsko-polskie.

W roku 1994 sprzedano 14 spółek przemysłowych według tych samych zasad. Firmy niemieckie nabyły 4 spółki, amerykańskie 3, francuskie 1, brytyjskie 1, szwedzkie 1 pozostałe 4 nabyły połączone transakcyjnie firmy cudzoziemsko-polskie. W żadnym analizowanym przypadku w całym tym czteroletnim okresie prywatyzacyjnym nie nastąpiła 100% zapłata za kapitał udziałowy czy akcyjny nabywanej spółki, a jedynie większość 70-, 80- czy nawet 90% przy nabyciu pełni praw majątkowych do nabywanych spółek.

Nabywcy cudzoziemscy byli zintegrowani, zawsze usiłowali i nabywali większościowy pakiet udziałów czy akcji i dopiero w dalszym okresie działalności nabytej spółki jakby z jej wypracowanego zysku dokonywano zapłaty z ceny nabycia i dokupywano resztę pakietów aż do całkowitej 100%

własności, ale za to już jako podmiot polski prowadzący działalność w Polsce, zapłaty za nabywaną resztę udziałową czy akcyjną już płacili w złotych, nie w dewizach. Nabywali też prawo do nienadzorowanego przez polskie władze dewizowe transfery zysku na zagranicę przy swobodzie prawnej posiadania rachunków bankowych w bankach cudzoziemskich poza granicami naszego państwa. Z nich i poprzez nie mogli prowadzić rozliczenia płatnicze nawet w systemie kompensacyjnym poza granicami państwa tj. bez dopływu dewiz z ich działalności eksportowej i dokonywania tych rozliczeń płatniczych poza granicami państwa polskiego. Z rozliczeń tych prowizję dochodową pobierały więc zagraniczne, a nie polskie banki, co ograniczało dochodowość banków polskich w okresie, kiedy w naszym kraju nie było jeszcze banków zagranicznych. Pierwszą największą wartościowo prywatyzacją była sprzedaż Zakładów Celulozowo-Papierniczych 'Celuloza Kwidzyn' S.A., a następnie sprzedaż sektora bankowego, która odbywała się począwszy od roku 1993 i przy pomocy Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju. Sektor bankowy był od razu przygotowywany przez nowy rząd do przyszłej prywatyzacji.

W lutym 1989 roku z NBP wyodrębniono dziewięć banków, Bank Przemysłowo-Handlowy, Powszechny Bank Kredytowy, Wielkopolski Bank Kredytowy, Bank Zachodni, Bank Gdański, Powszechny Bank Gospodarczy, Bank Depozytowo-Kredytowy, Bank Śląski i Bank Kredytowy w Szczecinie. W 1992 roku sprywatyzowano Bank Rozwoju Eksportu S.A., a w roku 1993 wyłoniono z NBP Bank Inwestycyjny, który w tym samym roku został sprzedany prywatnemu Bankowi Kredytowemu.

Z analizowanych materiałów wynika, że w całym tym czteroletnim okresie prywatyzacyjnym nie była przyjęta zasada, że nabywca cudzoziemski płaci za nabytą spółkę z przyjęciem prawa własności, przed podpisaniem umowy, gotówką dewizową. Cenę sprzedaży określano negocjacyjnie jakby jednorazowo przed podpisaniem umowy sprzedaży-nabycia i nie można doszukać się informacji czy stosowano klauzule dewaluacyjne, inflacyjne mimo, że występowała wówczas, w tym okresie, w naszej gospodarce wysoka stopa inflacji i również bardzo wysoka stopa dewaluacji kursu dewizowego złotego do dolara, bo aż ponad 131 średniorocznie w całym tym okresie.

Te słabości można zapisać na naiwność i słabość edukacyjną nowego aparatu gospodarczego, osób piastujących funkcje prywatyzacyjne oraz ich awersje do korzystania z doradztwa polskich ekspertów finansowych, a nawet z polskich specjalistycznych instytucji ekonomicznych, instytutów branżowych, a takie w dużej liczbie były, branżowych ośrodków doradczo-rozwojowych nie mówiąc już o instytutach naukowych czy wyższych uczelniach ekonomicznych. Instytucjom tym zarzucano brak doświadczenia prywatyzacyjnego i skłonności socjalistyczne.

Wpływy z realizowanej w tym pierwszym czteroletnim okresie prywatyzacyjnym z tytułu prywatyzacji bezpośredniej i pośredniej wraz z kosztami obsługi prywatyzacyjnej oraz z kosztami utrzymania pracy Ministerstwa Przekształceń Własnościowych /bez kosztu utrzymania Agencji d/s. Prywatyzacji/, prezentuje tabela 1. Wynika z niej, że w roku 1991 prywatyzacją po stronie wpływów finansowych objęto 26 spółek państwowych, w 1992 roku 48, w 1993 roku 90. Liczba ta dla roku 1994 pozostaje z powodu błędności dokładnie nie znana. Po stronie kosztowej tj. w kosztach obsługi

prywatyzacyjnej w roku 1991 wystąpiły 62 spółki, w 1992 roku 108, w 1993 roku 149 oraz w 1994 roku 184. Oznacza to, że wcześniej, przed sprzedażą, przed zawarciem umowy sprzedaży-nabycia ponoszono koszty na rzecz przyszłej sprzedaży prywatyzacyjnej.

Liczby kwotowe wpływów i poniesionych kosztów doradztwa prywatyzacyjnego podano w starych złotych i dla możliwości porównawczych z przyszłymi okresami po denominacji złotego oraz dla porównania wartości w walucie obcej wyrażono je jednocześnie w dolarach USA, jako, że cenę nabycia pierwotnie określano w walucie obcej, w walucie kraju z którego pochodziła nabywca zagraniczna firma.

Ta różnorodność walutowa musiała być wyrażona w jednej walucie, tej o największej świadomości wartościowej w społeczeństwie, a taką walutą nadal jest dolar USA. Z danych tabeli 1 wynika stosunkowo wysoki udział poniesionych kosztów obsługi prywatyzacyjnej w stosunku do uzyskanych w danym roku wpływów ze sprzedaży narodowych spółek. Zaskakująco bardzo wysoki był udział kosztów doradztwa prywatyzacyjnego firm zagranicznych doradzających bezpośrednio najwyższym gospodarczo organom władzy państwowej i, że koszty jakby nie były nadzorowane w procesie prywatyzacyjnym przez Sejm przyjmujący sprawozdania i raporty prywatyzacyjne resortu prywatyzującego. Nowe władze ustawodawcze w żywiołowym okresie przemian polityczno-gospodarczych w kraju przeoczyły te stosunkowo ważne kryteria oceny procesu prywatyzacji i dopuściły do stosunkowo dużej uznaniowości negocjacyjnej, choćby z tego tylko względu, że w żadnych materiałach resortu prywatyzującego prawie nie było informacji o powierzchni gruntów zakładowych, o powierzchni ich działek ewidencyjnych i czy te ich zakładowe grunty inwestycyjne i rekreacyjne były już własnością tych spółek. Nie wiadomym było też czy przeszły na własność cudzoziemską w momencie zbywania spółki i czy przeniesienie prawa własności na nabywcę oznaczało przeniesienie własności gruntu na zawsze czy tylko na określony okres np. na 20 lat użytkowania tj. do czasu uzyskania przez nabywcę pełnej zwrotności zaangażowanego na zakup spółki i na uruchomienie w niej nowoczesnych inwestycji, kapitału. Nie wiadomym jest czy grunty te pozostały własnością państwową, polską, czy tylko zostały przekazane nabywcy w jakieś czasowe użytkowanie. Można domniemać, że to niedopatrzenie informacyjne w dalszym okresie prywatyzacyjnym, po roku 1994 zostało już spostrzeżone, skorygowane i naprawione.

6. Doradztwo prywatyzacyjne

W pierwszym roku prywatyzacyjnym doradztwem prywatyzacyjnym dla władz państwowych zajmowało się aż 52 firmy zagraniczne, co obrazuje dokładniej tabela 2. Z danych tabeli wynika, że zagraniczne firmy doradcze opracowywały analizy przed i prywatyzacyjne, nawet te jak prywatyzować całe branże polskiej gospodarki, jako tak zwane analizy sektorowe i analizy przed i prywatyzacyjne poszczególnych spółek przemysłowych, budowlanych, handlu zagranicznego, a nawet usługowych. Określały i wyceniały wartość zbywanych narodowych spółek, określały jakby ceny i warunki zbycia. Wyceniały je odcinkowo i kompleksowo, a nawet wykonywały analizy środowiskowe, w przedmiocie ochrony środowiska, wskazywał inwestora strategicznego, późniejszego nabywcę narodowej spółki.

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1991 rok

Tabela nr 2

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Boston Consulting	sektor samochodowy	11 032 317 109	104 255 501	Analizy i badania sektorowe - sektor samochodowy
2	Access East European	Zakłady Piwowarskie 'Żywiec', w Żywcu	3 408 621 375	32 211 504	Analiza przygotowania do sprzedaży akcji
3	Access Ltd.	Okocimskie Zakłady Piwowarskie 'Okocim'	2 169 125 000	20 498 252	kampania reklamowa, sprzedaż akcji na zagranicę
4	Access Ltd./American Appraisal Poland	Cementownia "Warta" S.A.	403 300 000	3 811 189	przygotowanie weryfikacji zanieczyszczenia środowiska, sprzedaż akcji
5	American Appraisal	Polbaf w Głownie	896 509 232	8 472 021	Analiza wyceny przedsiębiorstwa
6	American Appraisal	Przedsiębiorstwo Przemysłu Mięsnego S.A., w Opolu	176 560 000	1 668 494	ogłoszenie, sprawa zakupu akcji
7	American Appraisal	Kombinat Cementowo-Wapienniczy "Warta" S.A.	24 320 000	229 824	Ogłoszenie o udziałach
8	Arthur ??? Little International	Odlewnia Żeliwa w Kutnie	2 410 534 500	22 779 574	prywatyzacja, doradztwo przedprywatyzacyjne
9	Arthur ??? Little International	WSK-PZL Krotoszyn	218 334 000	2 063 258	prywatyzacja, doradztwo przedprywatyzacyjne
10	Arthur Andersen Sp. z o.o.	Zakłady Rowerowe "Romet" w Bydgoszczy	776 000 000	7 333 207	memorandum prywatyzacyjne
11	Arthurst Brown	Zakłady Przemysłu Odzieżowego "Wólczanka" S.A., w Łodzi	10 000 000	94 500	Doradztwo prawne
12	Bain Company Germany Inc.	Pollena-Bydgoszcz	8 423 731 421	79 604 342	Opracowanie strategii prywatyzacyjnej dla sektora kosmetyków
13	Bain Company Germany Inc.	sektor elektroniczny	6 497 791 980	61 404 196	Analizy i badania sektorowe - sektor elektroniczny
14	Bain Company Germany Inc.	Pollena-Racibórz, Pollena-Nowy Dwór	1 804 380 746	17 051 415	prywatyzacja - przygotowanie prywatyzacyjne
15	Bain Company Germany Inc.	"Polgaz"	5 799 644 160	54 806 692	analiza prywatyzacyjna
16	Baltic Accountants	"Rema" S.A. w Reszlu	320 000 000	3 024 003	reklamy, opracowanie sprzedaży prywatyzacyjnej
17	Barclays de	Walcownia metali - Norblin, w Warszawie	2 052 363 000	19 394 850	Doradztwo prywatyzacyjne i sprzedaży akcji
18	Boston Consulting	sektor budowlany	2 037 595 500	19 255 297	Analizy i badania sektorowe - sektor budowlany
19	Central Europe Trust Co.	Zakłady Hydrauliki Siłowej w Łodzi	275 938 428	2 607 621	analiza prawna i ekonomiczna
20	Central Europe Trust Company.	Zakłady Elektroniki "Tel-Eko" we Wrocławiu	275 938 428	2 607 621	analiza prawna i ekonomiczna
21	Company Assistance Ltd.	sektor obuwniczy	4 243 944 000	40 105 311	Analizy i badania sektorowe - sektor obuwniczy

22	Company Assistance Ltd.	sektor obrabiarkowy	3 406 608 000	32 192 478	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor obrabiarkowy</i>
23	Coopers Lybrand	sektor handlu zagranicznego	409 823 371	3 872 835	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor handlu zagranicznego</i>
24	Coopers Lybrand	Poznańska Fabryka Bateri "Eltra" S.A.w Poznaniu	805 000 000	7 607 258	<i>wynagrodzenie za sprzedaż akcji</i>
25	Credit Suisse	Zakłady Cukiernicze "E.Wedel"	7 672 330 500	72 503 596	<i>doradztwo, doradztwo gospodarcze - wynagrodzenie</i>
26	Credit Suisse	Anaaliza sektora obrabiarkowego	1 076 553 176	10 173 438	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor obrabiarkowy</i>
27	DRT Poland	Polifarb-Cieszyn S.A.	591 790 000	5 592 421	<i>Memorandum informacyjne</i>
28	DRT Poland	Polifarb-Wrocław S.A.	425 000 000	4 016 254	<i>Memorandum informacyjne</i>
29	Ernst Young	WSK-PZL Świdnik	451 000 000	4 261 954	<i>analiza prawna i ekonomiczna</i>
30	Ernst Young	Analiza sektora mięsnego	1 487 500 000	14 056 889	<i>analiza sektorów, studium sektorowe</i>
31	Ernst Young	Analiza sektora mięsnego	1 167 698 200	11 034 759	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor mięsny</i>
32	Ernst Young	Analiza sektora przemysłu ziemniaczanego	232 323 000	2 195 455	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor przemysłu ziemniaczanego</i>
33	EVIP International Sp. Z o.o.	"Dozachem"	27 680 000	261 576	<i>memorandum prywatyzacyjno-finansowe</i>
34	Hambros Bank Limited	Cieszyńskie Zakłady Kartoniarские	154 383 800	1 458 928	<i>Ogłoszenia. Usługi związane ze sprzedażą</i>
35	Hambros Bank Limited	Analiza sektora papierniczego	6 923 160 176	65 423 929	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor papierniczy</i>
36	HBS Holding	"Wólczanka" w Łodzi	1 625 053 200	15 356 768	<i>Przygotowanie prywatyzacji</i>
37	International Finance Corporation	Swarzędzka Fabryka Mebli 'Swarzęc'	4 213 631 000	39 818 853	<i>Analiza prywatyzacyjna</i>
38	Lege Artis	Mostostal-Export S.A., w Warszawie	280 000 000	2 646 003	<i>Analiza prywatyzacyjna - do sprzedaży akcji</i>
39	Lege Artis	Fabryka Aparatury i Urządzeń "Famet" w Kędzierzynie-Koźlu	250 000 000	2 362 502	<i>Przyg. prac zw. ze sprzedażą akcji, Przyg. do sprzedaży akcji</i>
40	Maison Liazard	Analiza sektora samochody użytkowe	1 669 305 000	15 774 948	<i>pryw. przeds. prod. Samochody</i>
41	Maison Liazard	sektor przemysłu naftowego	6 690 858 000	63 228 671	<i>Analizy i badania sektorowe - sektor przemysłu naftowego</i>
42	Nicon Consulting	400 przedsiębiorstw	1 800 000 000	17 010 017	<i>prywatyzacja, opracowanie listy zakładów do prywatyzacji</i>
43	NM Rotschild Poland, sp. z o.o.,	"Fampa" Beloit 14875000005w Jeleniej Górze	2 524 192 500	23 853 643	<i>Doradztwo prywatyzacyjne i finansowe</i>
44	NMB BH Consultants	Stocznia "Radunia" i "Parnica"	1 209 997 500	11 434 488	<i>doradztwo, przygotowanie prywatyzacji</i>
45	Pont Corporation	Milfor, Olsztyn	349 263 000	3 300 539	<i>ogłoszenie, memorandum</i>
46	Presspublica	Transbud - Przedsiębiorstwo Transportu Sprzętu	56 640 000	535 249	<i>Ogłoszenie do rokowań</i>
47	Price Waterhouse Sp. z O.O.	Zakłady Mechaniczne "Zamet" S.A.w Tarnowskich Górach	1 101 870 000	10 412 682	<i>analizy prawne i ekonomiczne</i>
48	Price Waterhouse Sp. z O.O.	Zakłady Mięsne "Pekpol" S.A. w Białymstoku	469 035 000	4 432 385	<i>memorandum prywatyzacyjno-finansowe</i>

49	Samuel Montagu	Zakłady Sprzętu Oświetleniowego Polam-Piła', w Pile	2 486 025 000	23 492 960	
50	Sankt Annae Bank	Zakłady Piwowarskie Żywiec'; w Żywcu	95 725 000	904 602	<i>Prywatyzacja sektora piwowarskiego</i>
51	SG Wartburg	analiza powszechnej prywatyzacji	3 696 878 105	34 935 533	<i>program powszechnej prywatyzacji, analizy, badanie na temat prywatyzacji i ogłoszenia za granicą</i>
52	The Boston Consulting	Analiza sektora grupowe budownictwo	2 094 402 000	19 792 119	<i>projekt prywatyzacyjny dla branży</i>
	pozostałe 10 polskich podmiotów gospodarczych uczestniczących doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		97 084 617 355	917 450 551	
x	Ogółem	x	205 785 291 762	1 944 672 952	X

Można dojść do przekonującego wniosku, że wszelkie prace studialne przed prywatyzacyjne i późniejszy proces prywatyzacyjny zbycia spółek narodowych prowadziły te cudzoziemskie firmy. W ich gronie wystąpiły różnorodne banki zagraniczne, które praktycznie albo w przeszłości nie współpracowały z polskimi bankami w ogóle bądź tylko w minimalnym stopniu do roku 1991, nie udzielały polskim bankom i firmom kredytów, a nagle pojawiły się do wysoko płatnego dewizowo doradztwa przy prywatyzacji i to bezpośrednio organom państwowym.

W poszczególnych latach okresu lat 1991-94 firmy zagraniczne na doradztwie rządowym zarobiły w 1991 roku równowartość 1 027 222 400 dolarów amerykańskich, stanowiąc 10 procent uzyskanych w tym roku wpływów finansowych. W następnych latach ocenianego czteroletnia koszty doradztwa cudzoziemskiego wyniosło w 1992 roku 1 321 507 300 dolarów amerykańskich. W roku 1993 koszty te wyniosły 1 249 886 260 dolarów, a w roku 1994 trochę spadły wynosząc 728 622 753 dolarów amerykańskich. W całym tym czteroletniu koszty te wyniosły łącznie 4 327 238 713 dolarów, stanowiąc około 57,2 procent ogółu kosztów prywatyzacyjnych. Takich dochodów doradczych nie uzyskały w tym okresie wszystkie polskie podmioty ekonomiczne razem wzięte z instytucjami i uczelniami ekonomicznymi łącznie, które mogłyby doradzać w całym dotychczasowym procesie prywatyzacyjnym.

dr Ryszard Ślęzak

Tabela 3

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1992 rok

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki objętego ekspertyzą lub analiza sektorowa	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access Sp Banku Pekao S.A.	Koszalińskie Zakłady Piwowarskie, Browary Koszalin			0 Analiza przed prywatyzacyjna, III etap prywatyzacji

2	Access Sp Banku Pekao S.A.	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	53 710 000	394 028	Analiza, kampania promocyjna prywatyzacji
3	Access sp Banku Pekao S.A.	Polgraph w Nowym Sączu	100 000 000	733 622	Memorandum informacyjne spółki
4	Access Sp Banku Pekao S.A.	Wizamet S.A., w Łodzi	1 066 034 000	7 820 659	Doradztwo przy prywatyzacji, prowizja za prywatyzację
5	Access, Sp Banku Pekao S.A.	Browary Okocim	1 060 501 300	7 780 070	Analiza finansowa, przed prywatyzacyjna
6	Allen and Overy, Kancelaria prawna zagraniczna		1 118 998 900	8 209 221	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
7	Alzheimer and Gray Poland sp z o.o.	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima', Rzeszów	458 625 600	3 364 578	Analiza, usługi prawne prywatyzacji
8	American Appraisal Milwaukee, USA	Cementownia Warta	102 000 000	748 294	Analiza prywatyzacyjna, obsługa i sprzedaż akcji
9	American Appraisal Milwaukee, USA	PPMS, Zakłady Mięsne 'Opole', w Opolu	31580000	231 678	Analiza prywatyzacyjna, publiczne rokowania
10	Arnold Hill	Huta Szkła Gospodarczego 'Rozalia' w Radomsku	55 000 000	403 492	Memorandum informacyjne
11	Arthur D. Little, Boston, USA	WSK- PZL Krotoszyn	2 226 160 650	16 331 602	Analiza, projekty prywatyzacyjne
12	Arthur D. Little, Boston, USA	Agromet Kutno	4 351 868 650	31 926 261	Analiza, projekty prywatyzacyjne
13	Arthur Andersen, Chicago, USA	Cementownia Warta	343 650 000	2 521 092	Analiza, przed prywatyzacyjna, ocena finansowa
14	Arthur Andersen, Chicago., USA	Zakłady Samochodowe, Nysa	614 400 000	4 507 373	Prywatyzacyjne analizy ekonomiczno-finansowe
15	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Ostrołęka	732 720 000	5 375 394	Memorandum informacyjne
16	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne 'Tormięs' w Toruniu	732 720 000	5 375 394	Memorandum informacyjne
17	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Celulozowo-Papiernicze Kwidziń	1 382 368 000	10 141 354	Opracowanie sprawozdania finansowego spółki
18	Arthur Andersen, Chicago, USA	Chemobudowa Kraków	1 092 546 000	8 015 157	Doradztwo prywatyzacyjne, memorandum informacyjne
19	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Papiernicze 'Krapkowice'	189 658 000	1 391 373	Analiza przed prywatyzacyjna spółki
20	Arthur Andersen, Chicago, USA	Sektor Łożysk tocznych	2 153 300 000	15 797 080	Analiza, przed i prywatyzacyjna
21	Arthur Andersen, Chicago, USA	Zakłady Mięsne Pozmeat', Poznań	732 720 000	5 375 394	Memorandum informacyjne
22	Hurst Morris Associates ,USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima', - Rzeszów	709 965 000	5 208 459	Analiza prywatyzacyjna spółki
23	Hurst Morris Associates, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A., w Poznaniu	709 865 000	5 207 725	Analiza prywatyzacyjna
24	BAA Business Analysts and Advicers, Londyn	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	500 000 000	3 668 109	Analiza, przygotowanie i przeprowadzenie sprzedaży spółki
25	BAA Business Analysts and Advicers, Londyn	Las - Piła S.A.	167 652 000	1 229 932	Analiza restrukturyzacji przemysłu drzewnego
26	Bain and Company,	Polgaz	6 206 545 500	45 532 576	Analiza prawne i finansowe

	Boston, USA				
27	Bain and Company, Boston, USA	Zakłady 'Telfa - Telkom' w Bydgoszczy	11 215 186 610	82 277 064	Analiza procesu prywatyzowania spółki
28	Bain and Company, Boston, USA	Sektor elektroniki polskiej	3 459 390 100	25 378 843	Analiza prywatyzacyjna
29	Bain and Company, Boston, USA	Sektor Telekomunikacji	2 513 195 100	18 437 349	Analiza, doradztwo i analizy prywatyzacyjne
30	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Racibórz	5 159 889 800	37 854 081	Analiza prywatyzacyjna, badanie środowiska naturalnego
31	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Nowy Dwór	3 518 555 000	25 812 890	Analiza prywatyzacji spółki
32	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Bydgoszcz	110 652 300	811 769	Ogłoszenia w prasie zagranicznej
33	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Uroda w Warszawie	4 350 024 500	31 912 732	Analiza prywatyzacyjna
34	Bain and Company, Boston, USA	Pollena Wrocław	631 426 300	4 632 282	Analiza prywatyzacyjna spółki
35	Baltic Accountants and Consultants, Warszawa /zagraniczna/	Rema w Reszlu	146 936 700	1 077 960	Memorandum informacyjne, sprzedaż akcji spółki
36	Bankers Trust International, Londyn	Mifam	921 005 900	6 756 701	Analiza prywatyzacyjna
37	Bankers Trust International, Londyn	Fabryka Narzędzi Chirurgicznych 'Chifa' w Nowym Tomyślu	921 005 900	6 756 701	Analiza prywatyzacyjna
38	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Azotowe Tarnów	1 006 863 600	7 386 572	Analiza prywatyzacyjna
39	Bankers Trust International, Londyn	Zakłady Włókien Syntetycznych 'Stilon' w Gorzowie Wielkopolskim	1 006 863 600	7 386 572	Analiza prywatyzacyjna
40	Barclays de Zoete Wedd /Barclays Bank/, Nowy Jork, USA	Sektor podzespołów samochodowych	1 929 185 900	14 152 930	Analiza, przed i prywatyzacyjna
41	Bradbury	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan' ,Poznań	380157600	2 788 919	Analiza, ocena stanu środowiska naturalnego spółki
42	Bradbury	Telfa - Telkom w Bydgoszczy	148 012 500	1 085 852	Analiza, oszacowanie stanu środowiska prywatyzowanej. spółki
43	CA Investment Banking, USA	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima' - Rzeszów	3 759 113 100	27 577 677	Analiza prywatyzacyjna spółki
44	CA Investment Banking, USA	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe 'Brzeg' w Brzegu	966 722 700	7 092 089	Analiza, wycena i sprzedaż prywatyzacyjna
45	Ca Investment Banking, USA	Tolmicko , Tolmicko	812 568 000	5 961 177	Analiza prywatyzacji spółki
46	CA Investment Banking, USA	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A., w Poznaniu	2 696 098 500	19 779 169	Analiza prywatyzacyjna
47	Central Europe Trust Company, Londyn	Orbis	843 192 300	6 185 843	Analiza, wycena majątku spółki
48	Central Europe Trust Company, Londyn	Zakłady Cukiernicze 'Olza' w Cieszynie	899 336 000	6 597 726	Ogłoszenia w Rzeczypospolitej
49	Company Assistance, Londyn	Sektor obrabiarkowy	6 279 093 100	46 064 802	Analiza, przed i prywatyzacyjna

50	Company Assistance, Londyn	Sektor budownictwa	1 180 705 000	8 661 910	Analiza, doradztwo przy prywatyzacji spółek
51	Company Assistance, Londyn	Zakłady Obuwnicze 'Modex' w Bielsku Białej	347 802 700	2 551 557	Analiza prywatyzacyjna spółki
52	Company Assistance, Londyn	Sektor obuwniczy	4 552 001 900	33 394 482	Analiza przed prywatyzacyjna
53	Coopers and Lybrand, Londyn	Sektor handlu zagranicznego	995 536 600	7 303 474	Analiza, raport na temat restrukturyzacji handlu zagranicznego
54	Creditanstalt Investment	SZPT Katowice	2 242 600 000	16 452 205	Analiza prywatyzacyjna
55	CSFB – Credit Suisse First Boston, Boston, USA	Fabryka Samochodów Osobowych 'FSO', w Warszawie	122 512 900	898 781	Analiza prywatyzacyjna fabryki produkcji samochodów
56	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Cieszyn	400 000 000	2 934 488	Analiza, przygotowanie do sprzedaży spółki
57	Deloitte and Touche, Londyn	Polifarb Wrocław	169 770 000	1 245 470	Memorandum Informacyjne
58	Deutsche Bank, Niemcy		6 131 352 600	44 980 945	
59	Dickinson Wright, Detroit, USA	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe 'Brzeg', w Brzegu	202 860 000	1 488 225	Analiza prawna prywatyzowania spółki
60	Dickinson Wright, Detroit, USA	Telfa - Telekom w Bydgoszczy	391 875 000	2 874 881	Usługa - umowa kupna sprzedaży
61	Dickinson Wright, Detroit, USA	SZPT Katowice	587 960 000	4 313 403	Analizy prawne
62	Drawlane Consultants, Londyn	Miejskie Zakłady Komunikacyjne	1 213 865 200	8 905 181	Analiza prywatyzacyjna
63	DRT Poland	Polifarb Wrocław	400 000 000	2 934 488	Prowizja za sprzedaż zakładów
64	DRT Poland	Sektor Farb i lakierów	66 420 000	487 272	Analiza o zanieczyszczeniu środowiska spółki
65	Echoli Regie Publicitare	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina	57 353 600	420 759	Ogłoszenia o prywatyzacji w prasie zagranicznej
66	Ernst and Young, Londyn	Sektor przetwórstwa ziemniaka	243 738 000	1 788 115	Analiza przed i prywatyzacyjna
67	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Meat' w Gdyni	13 260 000	97 278	Ogłoszenia w prasie zagranicznej
68	Ernst and Young, Londyn	Zakłady Mięsne 'Polmeat' w Brodnicy	12 000 000	88 035	Ogłoszenie w Rzeczypospolitej
69	Ernst and Young, Londyn	Sektor mięsny	868 149 200	6 368 933	Analiza przed i prywatyzacyjna
70	Ernst and Young, Londyn	WSK -PZL Swidnik	2 119 080 000	15 546 035	Analiza prywatyzacji spółki
71	Evip International sp z o.o., Warszawa	Lubelska Fabryka Maszyn Rolniczych 'Agromet' Lublin	192 214 700	1 410 129	Analiza restrukturyzacyjna spółki
72	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Dozachem	104 000 000	762 967	Analiza, sprzedaż udziałów prywatyzowanej spółki
73	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Huta Sędzimir Kraków	380 000 000	2 787 763	Analiza, projekt restrukturyzacji spółki
74	Evip International, sp z o.o., Warszawa	Pomorska Fabryka Mebli 'Klose', Nowe n/Wisła	350 000 000	2 567 677	Analiza, sprzedaż udziałów prywatyzowanej spółki
75	Evip International sp z o.o., Warszawa	Huta Oława S.A. w Oławie	263 000 000	1 929 426	Ogłoszenia, sprzedaż akcji

76	Hambros Bank, Londyn	Cieszyńskie Zakłady Kartoniarskie w Cieszynie	678 772 900	4 979 627	Prowizja za sprzedaż akcji
77	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Celulozowo - Papiernicze Kwidzyń	24 149 000 000	177 162 351	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
78	Hambros Bank, Londyn	Zakłady Papiernicze 'Malta', w Poznaniu	3 219 795 000	23 621 121	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
79	Hambros Bank, Londyn	Sektor celulozowo-papierniczy	15 868 139 700	116 412 147	Analiza przed i prywatyzacyjna
80	Henry Schrodgers, Londyn	Sektor farb i lakierów	4 667 295 200	34 240 299	Analiza przed prywatyzacyjna
81	Hestia Consultants sp z o.o., Sopot	ZIPO Gdańsk	35 000 000	256 768	Analiza przygotowawcza do sprzedaży spółki
82	ING Bank, Austria	Juwenia, Cieszyn	144 235 000	1 058 140	Memorandum informacyjne
83	ING Bank, Austria	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	144 235 000	1 058 140	Memorandum informacyjne
84	ING Consultants	Zakłady Przemysłu Dzewiarskiego 'Opolanka'	338 273 800	2 481 651	Doradztwo prywatyzacyjne
85	InterBank S.A.,Warszawa	Zakłady Wyrobów Sanitarnych 'Kolo'	50 000 000	366 811	Memorandum informacyjne
86	InterBank S.A.,Warszawa	Cersanit Krasnystaw	50 000 000	366 811	Memorandum informacyjne
87	Kleinwort Benson Bank, Londyn	Sektor Łożysk tocznych	775 280 000	5 687 624	Analiza prywatyzacyjna
88	Kon-Gos S.A., krajowa	Sektor przemysłu owocowo-warzywnego	92 500 000	678 600	Analiza, restrukturyzacja przemysłu przetwórczego
89	KPMG Reviconsalt Sp z o.o.w	Tolmicko , Tolmicko	357 550 000	2 623 065	Analiza prywatyzowania spółki
90	KPMG Reyiconsult	SZPT Katowice	501 947 400	3 682 396	Analizy finansowe spółek
91	Lawyer Service, Nowy Jork, USA		123 347	905	
92	Maison Lazard et Cie, Paryż,Francja	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star'	513 258 000	3 765 373	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
93	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor naftowy	6 165 544 000	45 231 781	Analiza wstępnej fazy prywatyzacji
94	Maison Lazard et Cie, Paryż, Francja	Sektor samochodowy	15 113 657 700	110 877 101	Analiza prywatyzacyjna
95	Martech	Sektor Łożysk tocznych	197 657 000	1 450 055	Analiza, Ocena środowiska prywatyzowanych spółek
96	Monciereff Consortium	Sektor elektroniki polskiej	2 182 359 900	16 010 270	Analiza prywatyzacyjna branży
97	Monciereff Consortium	Refa,Swiebodzice	140 165 600	1 028 286	Analiza prywatyzacyjna spółki
98	Monciereff Consortium	Telfa - Telkom w Bydgoszczy	140 795 000	1 032 903	Analiza prywatyzacyjna spółki
99	Morgan, Grenfell and Co. Londyn	Sektor przemysłu tytoniowego	3 599 166 000	26 404 270	Doradztwo, raport w sprawie prywatyzacji spółek
100	MPW	Zakłady Przetwórstwa Owoców 'Alima' Rzeszów	2 959 500 000	21 711 540	Analiza, koszty usługi sprzedaży spółki
101	MPW	Tonsil S.A. we Wrześni	2 980 000	21 862	Wyplata prowizji za sprzedaż akcji
102	NBS Holding Poland	Orbis, Warszawa	345 484 100	2 534 547	Analiza prywatyzacji i restrukturyzacji spółki
103	NBS Holding Poland	Sektor Farb i Lakierów	152 750 000	1 120 607	Analiza prywatyzacyjna

104	NMB - BH Consultants	Hefra, Warszawa	599 942 600	4 401 310	Analiza, memorandum informacyjne
105	NMB - BH Consultants	Stocznia Radunia	9 594 500	70 387	Analiza prywatyzacyjna spółki
106	NMB - BH Consultants	Stocznia Parnica	9 594 500	70 387	Analiza prywatyzacyjna spółki
107	NMB Bank France	Juwenia, Cieszyn	544 685 800	3 995 934	Analiza prywatyzacyjna
108	NMB Bank France	Zakłady Konfekcji Technicznej 'Lubawa' w Lubawce	515 313 700	3 780 454	Analiza prywatyzacyjna
109	NMB Bank France	Zakłady Przemysłu Dziewiarskiego 'Opolanka'	515 313 700	3 780 454	Analiza prywatyzacyjna
110	NMB-bh Consultants	Porcelana Wałbrzych	397 355 000	2 915 083	Analiza, memorandum informacyjne
111	Penetrator	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Amino' S.A. w Poznaniu	139 196 300	1 021 175	Obsługa maklerska
112	Penetrator	Karpinż, Poznań	6 549 300	48 047	obsługa maklerska
113	Price Water house, Londyn	Sektor samochodów dostawczych	552 912 000	4 056 283	Analiza, przegląd finansowy
114	Price Waterhouse, Londyn	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan	603 735 800	4 429 138	Analiza oceny finansowej spółki, wycena środków trwałych
115	Prince Waterhouse, Londyn	Fabryka Autobusów 'Jelcz' w Jelczu	896 408 000	6 576 245	Analiza prawna, ekonomiczno-finansowa spółki
116	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa	Huta Szkła Gospodarczego 'Irena' w Inowrocławiu	586 944 200	4 305 951	Analiza, sprzedaż akcji prywatyzowanej spółki
117	Pro-Invest International sp z o.o., Warszawa	Rena - Kord S.A.	330 000 000	2 420 952	Analiza ekonomiczno-finansowa spółki
118	Samuel Montagu Bank and Co. Londyn	Fabryka Transformatorów i Aparatury Trakcyjnej 'Elta' Sp z o.o. w Łodzi	1 383 710 500	10 151 203	Analiza prywatyzacji spółki
119	Sankt Annane Bank, New Bedford, USA	Porcelana Wałbrzych	62 797 200	460 694	Analiza finansowa, zaproszenie do publicznych rokowań, przed prywatyzacyjna
120	Sankt Annane Bank and Co. USA	Browar Warmińsko-Mazurski 'Olsztyn'	946 250 300	6 941 899	Analiza, wycena i zasady prywatyzacji Browaru
121	S.G.Wartburg Bank and Co. Londyn		12 177 863 500	89 339 473	Analiza masowej prywatyzacji przedsiębiorstw/spółek
122	The Lek Partnership, Londyn	Sektor produkcji opon i wyrobów gumowych	6 960 403 200	51 063 042	Analiza przed i prywatyzacyjna
123	Skadden, Arps, Slate, Nowy York	Fabryka Samochodów Małolitrażowych Bielsko Biała	3 690 937 100	27 077 523	Obsługa prawna, doradztwo strategiczne negocjacje z Fiatem
124	Uni – Expert, sp z o.o., Kutno	Orbis	1 000 000 000	7 336 219	Analiza stanu prawnego spółki
125	Union Bank of Switzerland, Zurich		1 306 077 500	9 581 670	Analiza prywatyzacyjna za bony prywatyzacyjne
126	Vinson and Elkins, USA	Orbis	148 402 300	1 088 712	Analiza prywatyzacji spółki
127	White and Case, Nowy York, USA	Zakłady Samochodowe, Nysa	115 029 000	843 878	Analiza prawna przed prywatyzacyjna
128	White and Case, Nowy York, USA	Polmo SHL Kielce	115 029 000	843 878	Analiza prywatyzacji zakładu, analizy prawne
129	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Ciężarowych FSC Lublin	126 639 100	929 052	Analiza prawna ,prywatyzacja spółki

130	White and Case, Nowy York, USA	Fabryka Samochodów Rolniczych 'Tarpan', w Poznaniu	126 639 100	929 052	Analiza prawna, prywatyzacja spółki
131	York Prust,	Państwowe Wydawnictwa Naukowe w Warszawie	399 751 900	2 932 667	Analiza prywatyzacyjna spółki
132	pozostałe polskie podmioty gospodarcze uczestniczące doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		68 638 480 543	503 546 919	<i>Różnorodne analizy i oceny prywatyzacyjne</i>
x	Ogółem	x	289 666 141 400	2 125 054 225	x

MIEJSCE NA WPISANIE TEKSTU

Tabela 4

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1993 rok

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki objętego ekspertyzą lub analiza sektorowa	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access sp Baanku Pekao S.A	Polgraph S.A. w Nowym Sączu	100 000 000	551 102	Prowizja za sukces II fazy prywatyzacji
2	Access Sp Banku Pekao S.A.	Kieleckie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego 'Bick' S.A.w Kielcach	412 931 000	2 275 670	Doradztwo prywatyzacyjne. Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
3	Access sp Banku Pekao S.A.	Szczeciński Przemysł Drzewny w Szczecinie	486 000 000	2 678 354	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
4	Access Sp Banku Pekao S.A.	Wizamet S.A.	165 985 200	914 747	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
5	American Appraisal	Zakłady Mięsne 'Opole'	422 990 000	2 331 105	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
6	Arthur Andersen	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko Białe/Tychy	9 512 093 200	52 421 311	Przygotowanie dokumentacji finansowej do NEWCO
7	Arthur Andersen	Zakłady Mięsne 'Ostrołęka'	867 927 700	4 783 165	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji
8	Arthur Andersen	Chemobudowa Kraków S.A.	70 000 000	385 771	Doradztwo w prywatyzacji spółki
9	Arthur Andesen	Zakłady Mięsne 'Pozmeat', w Poznaniu	1 755 920 000	9 676 906	Przeprowadzenie prywatyzacji obsługa prawna sprzedaży akcji
10	BAA	Przemysł Drzewny 'Las Piła' w	207 304 800	1 142 460	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej
11	BAA	Zakłady Mięsne 'Sokołów Podlaski'	300 000 000	1 653 305	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki
12	BAA	Fabryka Kuchenek 'Wronki', we Wronkach	329 439 500	1 815 547	Memorandum informacyjne, przygotowanie prywatyzacji, wycena fabryki, zaproszenie do rokowań.
13	Bain and Coimpany	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych 'ZWUT' Warszawa	12 056 595 500	66 444 107	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska, prowizja za sukces prywatyzacyjny
14	Bain and Company	PZT Warszawa	14 450 274 200	79 635 712	Prywatyzacja, nagroda za sukces prywatyzacyjny
15	Bain and Company	Teletra Poznań	17 524 228 600	96 576 328	Analiza prywatyzacyjna, premia za sukces w sprzedaży akcji
16	Bain and Company	Telkom-Telfa Bydgoszcz	336 215 600	1 852 890	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji

17	Bain and Company	Elwro Wrocław	9 181 235 500	50 597 948	Analiza stanu prawnego, badania finansowe, raport o stanie środowiska
18	Bain and Company	Drumet S.A.	1 425 866 500	7 857 975	Prywatyzacja pilotażowa, ogłoszenia w prasie zagranicznej
19	Bain and Company	Fabryka Kabli w Bydgoszczy	17 953 348 500	98 941 215	Umowa pilotażowej sprzedaży spółki, sprzedaż, ogłoszenia w prasie zagranicznej
20	Bain and Company	Pollena Wrocław	5 920 922 900	32 630 309	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaż spółki
21	Interbank S.A.	Zakłady Wyrobów Sanitarnych 'Kolo', w Kole	468 700 000	2 583 014	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów
22	Bankers Trust Internacjonal	Chifa w Nowym Tomyślu	1 583 458 000	8 726 465	Analiza prawna, prowizja za sukces w sprzedaży akcji
23	Bankiers Trust International	Chirmed sp z o.o.	1 196 843 500	6 595 825	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
24	BMP International Ltd	Agencja Kapitałowo Rozliczeniowa S.A. /Huty Warszawa/	325 665 000	1 794 745	Opracowanie projektu propozycji układowych
25	Bradbury	Fabryka Samochodów Rolniczych Tarpan, Poznań	157 016 000	865 318	Analiza, oszacowanie stanu środowiska spółki
26	Bradbury	Fabryka Autobusów 'Jelcz', w Jelczu	46 410 400	255 769	Analiza oceny stanu środowiska
27	Brekinson Wright	PZT Warszawa	634 139 800	3 494 755	Analizy prawne
28	Brinkman and Partner	Zakłady Przemysłu Odzieżowego 'Confex'	128 618 600	708 819	Memorandum informacyjne i analiza prawna
29	Brinkman and Partner Investment	PPHU 'Izopol' S.A.	49 995 600	275 527	Opracowanie memorandum Informacyjnego i strategii prywatyzacyjnej
30	Cental Europe Trust Company	Orbis S.A.	46 290 500	255 108	Projekt wyceny wartości spółki przed prywatyzacją
31	Central Europe Trust	Koncentraty Spożywcze 'Skawina' w Skawinie	6 633 067 800	36 554 952	Analiza ekonomiczno-finansowa, memorandum informacyjne.
32	Central Europe Trust	Z-dy Wyrobów Cukierniczych 'Olza'	1 866 592 200	10 286 822	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji
33	Central Europe Trust Company	Zakłady Przemysłu Cukierniczego 'San' w Sanoku	725 576 000	3 998 662	Przygotowanie memorandum informacyjnego
34	Company Assistance	Ponar Zywiec	845 873 800	4 661 625	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki
35	Company Assistance	Enegoaparatura S.A.	1 771 289 600	9 761 608	Prowizja za sukces prywatyzacyjny w sprzedaży spółki
36	Company Assistance	Prefabet Rakowice	2 207 829 800	12 167 388	Prowizja za sukces w prywatyzacji spółki
37	Company Assistance	Browary Wielkopolskie 'Lech' w Poznaniu	10 333 996 500	56 950 834	Przeprowadzenie prywatyzacji, usługi prawne i sprzedaż akcji
38	Company Assistance	Famot Pleszew	590 082 700	3 251 956	Przeprowadzenie prywatyzacji spółki
39	Company Assistance	Browary Szczecin	21 317 100	117 479	Wycena wartości fabryki do sprzedaży
40	CPC Europe Consumer Foods Ltd	Amino, Poznań	2 038 800 000	11 235 862	Zwrot poniesionego kosztu prywatyzacji

41	Creditanstalt Financial Advisers	Zakłady 'Fasing' S.A.	1 082 291 000	5 964 524	Opinia prawna, raport o stanie środowiska, analizy operacyjno-ekonomiczne, przegląd rynku
42	Creditanstalt Financial Advisers	Nadodrzańskie Zakłady Tłuszczowe w Brzegu	1 050 298 000	5 788 211	Analiza operacyjno-ekonomiczna, raport o przeglądzie rynku
43	Creditanstalt Investment	SZPT Katowice	1 627 083 900	8 966 888	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
44	Deloitte and Touche	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Bielsko Biała	192 385 000	1 060 237	Usługi związane z weryfikacją sprawozdań gospodarczych
45	Deloitte and Touche	Polifarb Cieszyn	300 000 000	1 653 305	Analiza i w prowadzenie akcji na rynek do sprzedaży
46	Deloitte and Touche	Skołowin, Szczecin Skołowin	500 000 000	2 755 509	Analiza prawna i ekonomiczno - finansowa
47	Dickinson and Wright	SZPT Katowice	227 249 400	1 252 375	Prowizja za operacje kupna/sprzedaży akcji
48	Dickinson Wright	Teletra Poznań	596 443 600	3 287 011	Analizy prawne
49	Drawlane Consultants	Miejskie Zakłady Komunikacyjne	464 847 700	2 561 784	Doradztwo prywatyzacyjne i restrukturyzacyjne spółki
50	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Meat' S.A., w Gdyni	878 800 500	4 843 085	Usługa związana ze sprzedażą Zakładu mięsnego
51	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Polmeat' S.A., w Brodnicy	424 356 300	2 338 635	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
52	Evip International	Huta Oława S.A., w Oławie	44 492 600	245 199	Ogłoszenie w prasie zagraniczne, Financial Times
53	Evip International	C.Hartwig S.A. ,w Gdańsku	204 900 000	1 129 207	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
54	Evip International	Proamed Sp z o.o.	291 340 800	1 605 584	Prowizja za sukces w sprzedaży udziałów spółki
55	Financial Times	Zakłady Koncentratów Spożywczych 'Skawina' S.A., w Skawinie	44 009 400	242 537	Ogłoszenie prywatyzacyjne
56	Financial Times	Elektrociepłownia Kraków	44 361 900	244 479	Ogłoszenia o prywatyzacji spółki
57	GP Marketing	Zakłady Mięsne 'Sokołów' w Sokołowie Podlaskim	3 820 452 500	21 054 580	Promocja, reklama, poligrafia, produkcja filmów, emisja w mediach
58	Hambros Bank	Zakłady Celulozowo- Papiernicze 'Kwidzyń'	11 731 427 400	64 652 100	Prowizja za sukces prywatyzacyjny, sprzedaży akcji
59	Hambros Bank	Zakłady Celulozowo - Papiernicze 'Swiecie'	26 238 922 700	144 603 158	Doradztwo prywatyzacyjne
60	Hambros Bank	Kluczewskie Zakłady Papiernicze 'Kluczew'	1 407 744 600	7 758 105	Doradztwo prywatyzacyjne
61	Hambros Bank	Warszawskie Zakłady Papiernicze 'Jeziorna'	1 407 744 600	7 758 105	Doradztwo prywatyzacyjne
62	Hambros Bank	Kostrzynskie Zakłady Papiernicze 'Kostrzyn'	1 407 744 600	7 758 105	Doradztwo prywatyzacyjne
63	Hambros Bank	Kieleckie Zakłady Wyrobów Papierniczych	1 407 744 600	7 758 105	Doradztwo prywatyzacyjne
64	INC BH Consultants	Opolanka S.A.	351 289 800	1 935 964	Doradztwo prywatyzacyjne

65	ING Bank, Austria	Angella Białystok	108 835 000	599 792	Opracowanie memorandum Informacyjnego
66	ING Bank, Austria	Juvenia Cieszyn	261 501 800	1 441 141	Opracowanie raportu o stanie spółki i przegląd finansowy
67	ING Bank, Austria	Texo w Łodzi	163 540 000	901 272	Opracowanie memorandum informacyjnego
68	Interbak S.A.	Polam Mysłowice	314 981 200	1 735 867	Analiza przed prywatyzacyjną stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja
69	Interbank S.A.	Polam Szczecinek	333 030 200	1 835 335	Analiza stanu prawnego, badanie finansowe, prowizja
70	Interbank S.A.	Prefabet Lisów Sp z o.o.	352 427 000	1 942 231	Analiza stanu prawnego, finansowego, wycena wartości spółki
71	International Finance Corporation	Cementownia 'Strzelce Opolskie'	1 336 305 000	7 364 400	Memorandum informacyjne, ogłoszenie w prasie zagranicznej.
72	International Fianancial Corporation, USA	Slaskie Zakłady Prem.Wapienniczego 'Opolwap'.	6 294 276 500	34 687 867	Prowizja za transakcję sprzedaży spółki
73	International Finance Coirporation	Cementownia 'Małogoszcz'	679 610 000	3 745 343	Projekt prywatyzacji spółki
74	International Finance Corporation	Z-dy Cementowo-Wapiennicze 'Górażdże'	1 336 305 000	7 364 400	Memorandum informacyjne ogłoszenie w prasie zagranicznej.
75	International Finance Corporation	Kombinat Cementowo-Wapienniczy 'Warta'	46 185 000	254 526	Ogłoszenia w prasie zagranicznej.
76	International Finance Corporation	Cementownia 'Ożarów ' S.A.	862 205 000	4 751 627	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaz spółki
77	International Finance Corporation	Zakłady Przemysłu Wapienniczego 'Wojcieszów'	962 205 000	5 302 728	Przygotowanie memorandum informacyjnego o sprzedaz spółki
78	International Financial Corporation	Cementownia 'Odra' S.A.	3 650 233 700	20 116 501	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży spółki
79	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Tocznych 'Iskra' w Kielcach	864 313 300	4 763 246	Doradztwo prywatyzacyjne
80	Kleinword Benson Ltd	Fabryka Łożysk Tocznych Poznań	864 313 300	4 763 246	Doradztwo prywatyzacyjne
81	Kleinword Benson Ltd	Prema-Milmet w Sosnowcu	864 313 300	4 763 246	Doradztwo prywatyzacyjne
82	KPMG	Elwro w Pszczynie	2 546 143 000	14 031 838	Obsługa procesu udostępniania udziałów , ogłoszenia
83	KPMG Peat Marwick	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	1 208 160 700	6 658 195	Usługi przy zamknięciu transakcji prywatyzacyjnej
84	KPMG-Prywatyzacja	SZPT Katowice	218 231 000	1 202 675	Opracowanie raportu finansowego o stanie spółki
85	Meagher	Fabryka Samochodów Małolitrażowych, Tychy	1 197 000 000	6 596 688	Usługa w zakresie otwarcia-zamknięcia operacji pryw.
86	Media Banko Broker	Polifarb Cieszyn	4 208 425 000	23 192 703	Ogłoszenia, filmy, reklamy, rozliczenie kampanii prywatyzacyjnej
87	Multiexper Sp z o.o.,w		300 000 000	1 653 305	

88	NBS	Orbis S.A.	171 211 700	943 551	Restrukturyzacja i prywatyzacja spółki
89	Nicom Consulting	Wytwórnia Łozysk Slizgowych 'Bimet' S.A.w	20 000 000	110 220	Przygotowanie memorandum informacyjnego
90	NM Rothschild	Hoetel Orbis i Grand w Warszawie	2 647 566 800	14 590 787	Przeprowadzenie prywatyzacji pilotażowej
91	Price Waterhouse	Huta Szkła Gospodarczego w Białymstoku	1 933 247 000	10 654 158	Prowizja za sukces w Sprzedaż udziałów spółki
92	Pro-Invest	Novita S.A.	287 500 000	1 584 417	Transakcja prywatyzacyjna w sprawie spółki
93	Pro-Ivest	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	760 520	Prowizja za udiostepnienie akcji spółki
94	Samuel Montagu	Fakop Sp z o.o.,w Sosnowcu	4 249 850 000	23 420 997	Doradztwo prawne i finansowe w prywatyzacji
95	Samuel Montagu	Mefta	4 622 682 200	25 475 682	Analiza prywatyzacyjnaspółki
96	Samuel Montagu	Elta-ABB Sp z o.o. w Łodzi	5 906 463 400	32 550 622	Doradztwo prywatyzacyjne,praca zlecona z kontroli zawarcia i realizacji umów prywat
97	Skadden Arpos Slate	Fabryka Samochodów Małolitrzowych,Tychy	3 222 911 700	17 761 522	Usługi prawne,doradztwo strategiczne
98	Societe Generale	Stomil Sanok	3 685 723 100	20 312 084	Analiza stanu prawnego,finansowego,raport o stanie srodowiska,sprzedaz spółki,prowizja za sprzedaz,prowizja osd zobowiazan inwestycyjnych
99	Societe Generale	Stomil Debica	1 472 961 500	8 117 516	Analiza stanu prawnego,finansowego,raport o srodowisku,prowizja za sprzedaz
100	Societe Generale	Stomil Poznań	1 010 488 100	5 568 817	Analizy jak wyzej
101	Societe Generale	Stomil Olsztyn	452 242 200	2 492 315	Analiza proawno-finansowa,raport o stanie srodowiska
102	Sunkt Annae Bank	Zakłady Piwowarskie,Browary Warka, w Warce	382 936 900	2 110 372	Analiza prywatyzacyjna, ogłoszeniana sprzedaz akcji
103	Vinson and Elkins	Huta Szkła Gospodarczego 'Jarosław'	1 135 919 600	6 260 073	Memorandum informacyjne,ocena prawna,prowizja za sukces sprzedazy
104	WGK	Zakłady Odzieżowe 'Dalia', w Zamosciu	300 060 000	1 653 636	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
105	WGK	Z-dy Przem. Odzieżowego 'Wistula' w Krakowie	193 000 000	1 063 626	Przygotowanie projektu prywatyzacyjnego,sprzedazy spółki
106	WGK	Silesiana S.A.	100 000 000	551 102	Opracowanie analiz przed prywatyzacyjnych
107	White and Case	Goleniowskie Fabryki Mebli w Goleniowie	243 747 000	1 343 294	Analizy prawne dla Jednoosobowych Spółek Skarbu Państwa
108	White and Case	Gościńska Fabryka Mebli w Goscinie	240 622 000	1 326 072	analiza prawna spółki
109	White and Case	Czerskie Fabryki Mebli w Czersku	841 012 000	4 634 832	Analizy prawne spółki

110	Winson and Elkins	Pollena Racibórz	211 241 700	1 164 157	Doradztwo prawne
111	York Trust	Panstwowe Wydawnictwa Naukowe	1 509 170 700	8 317 066	Doradztwo prywatyzacyjne przy sprzedaży spółki
112		Zakłady Cementowo- Wapiennicze 'Górażdze'	95 336 200	525 399	Analiza, projekt prywatyzacyjny cementowni
113	pozostałe 37 polskich podmiotów gospodarczych uczestniczących doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		63 002 935 600	347 210 271	
x	Ogółem	x	307 946 141 900	1 697 096 531	x

MIEJSCE NA WPISANIE TEKSTU

Tabela 5

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1994 rok

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki objętego ekspertyzą lub analiza sektorowa	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Access Ltd /Spółka Banku Pekao S.A/	Milfor Olsztyn	331 036 800	1 456 583	Memorandum informacyjne, analizy prawne, ekonomiczno-finansowe oraz ogłoszenia prasowe
2	American Appraisal Poland	Cementownia Warta	183 787 000	808 674	Badanie ochrony środowiska spółki
3	Arthur Andersen	Zakłady Celulozowo- Papiernicze 'Kwidzyń'	561 540 000	2 470 811	Analizy finansowe, Przygotowanie niezweryfikowanego bilansu i rachunku wyniku spółki
4	BAA Sp z o.o.	Fabryka Kuchenek 'Amika-Wronki', we Wronkach	2 483 847 000	10 929 082	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
5	BAA Sp z o.o.	Zakłady Farmaceutyczne 'Jelfa' w Jeleniej Górze	22 800 000	100 321	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji spółki
6	BAA Sp z o.o.	Zakłady Piwowarskie 'Warka', w Warce	475 800 000	2 093 550	Analiza prawna, i ekonomiczno- finansowa oraz wycena Zakładu

7	BAA Sp z o.o.	Zakłady Farmaceutyczne 'Polfa', Kutno	22 800 000	100 321	Przygotowanie prospektu sprzedaży akcji
8	Bain and Company	Fabryka Kabli 'Kable' Bydgoszcz	1 080 672 600	4 755 027	Usługi prawne w negocjacjach z inwestorem w spółce
9	Bain and Company	Zakłady Wytwórcze Urządzeń Telefonicznych 'ZWUT', Warszawa	672 059 900	2 957 106	Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki
10	Bain and Company	Elwro Wrocław	689 794 000	3 035 137	Doradztwo prawne przy prywatyzacji spółki
11	Bain and Company	Fabryka lin i Drutu 'Drumet' we Włocławku	4 426 050 000	19 474 897	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
12	Bain and Company	Centra Poznan	1 212 279 600	5 334 106	Memorandum Informacyjne
13	Baltic Brokers S.A.	Stocznia Szczecin w Szczecinie	539 000 000	2 371 634	Doradztwo prawne i ekonomiczne, przygotowanie sprzedaży akcji spółki
14	Bank Handlowy w Warszawie S.A.	Rolimpex S.A.	3 130 861 500	13 775 986	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
15	Bankowy Dom Maklerski Banku PKO	Rafako Racibórz	190 000 000	836 012	Przygotowanie projektu sprzedaży akcji spółki
16	Bankowy Dom Maklerski Banku PKO	Rafako Racibórz	7 648 572 000	33 654 195	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
17	Company Assistance	PRiM Lublin	1 533 718 800	6 748 459	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
18	Cental Europe Trust Company	Energomontaż - Zachód Wrocław	115 658 600	508 905	Memorandum informacyjne, strategia prywatyzacji
19	Cental Europe Trust Poland Ltd	Zakłady Cukiernicze 'Hanka', w Siemianowicach Śląskich	190 544 000	838 406	Przygotowanie wyceny zakładu oraz memorandum informacyjne
20	Central Europe Trust Company	Zakłady Cukiernicze 'San', w Jarosławiu	17 105 280 500	75 264 303	Analiza ,II etap selekcji inwestorów do nabywania spółki, oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki
21	Central Europe Trust Company	Energomontaż - Północ Warszawa	115 658 600	508 905	Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki
22	Company Assistance Ltd	Browar Wielkopolski 'Ilech', w Poznaniu	915 781 300	4 029 495	Doradztwo i analizy prawne dla prywatyzacji spółki
23	Company Assistance Ltd	Zakłady Piwowarskie 'Browary Szczecin', w Szczecinie	4 042 483 800	17 787 181	Doradztwo prawne, analizy prawne spółki, oraz prowizja za sukces w sprzedaży spółki
24	Company Assistance Ltd	Hydrobudowa 6 w Warszawie	5 222 502 700	22 979 338	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
25	Creditanstalt Financial Advisers S.A.	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg', w Brzegu	4 493 101 900	19 769 929	Memorandum Informacyjne, wycena Zakładu do prywatyzacji oraz prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
26	Creditanstalt Financial Advisers S.A.	Fabryka Wagonów i Lokomotyw 'Pafawag', we Wrocławiu	2 755 932 700	12 126 276	Memorandum informacyjne, analiza stanu środowiska, przegląd przemysłu, strategia prywatyzacji, analizy techniczne o stanie spółki oraz ogłoszenia ortasowe

27	Creditanstalt Financiat Advisers	Zakłady 'Fasing' w Katowicach	2 403 709 700	10 576 473	Memorandum informacyjne, przygotowanie strategiiu prywatyzacji oraz wycena wartosci spółki
28	Dames abnd Moore International	Zakłady Celulozowo- Papiernicze ;Kwidzyn'	44 036 500	193 763	Analiza,przeгляд środowiska spółki
29	Dames and Moore International	Malta Poznań	43 464 500	191 247	Analiza o przegladzie srodowiska spółki
30	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze 'Kostrzyń', w Kostrzynie	43 464 500	191 247	Analiza, przegład oceny srodowiska spółki
31	Dames and Moore International	Zakłady Celulozowo- Papiernicze 'Swiecie', Swiecie n/Wisłą	43 464 500	191 247	Analiza przegladu środowiska naturalnego spółki
32	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze 'Kielce' w Kielcach	44 041 700	193 786	Przeгляд srodowiska naturalnego spółki
33	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze Krapkowice	43 464 500	191 247	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
34	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze Konstancin - Jeziorna	43 464 400	191 246	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
35	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze 'Kluczew', w Kluczewie	43 464 400	191 246	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
36	Dames and Moore International	Zakłady Papiernicze 'Skołwin', w Szczecinie	43 464 500	191 247	Przeгляд środowiska naturalnego spółki
37	Deloitte and Touche	Polifarb Wrocław	700 280 000	3 081 276	Kontrakt na sporzadzenie prospektu sprzedazy akcji spółki
38	Dickinson ,Wright	Huta Szkła Gospodarczego w Białystoku	125 904 000	553 985	Doradztwo przy negocjowaniu umowy kupna-sprzedazy spółki
39	Dickinson,Wright,Mo n, Van Dusen	Nadodrzańskie Zakłady Przemysłu Tłuszczowego 'Brzeg', w Brzegu	456 035 000	2 006 582	Anaalizy prawne o spółce
40	Dom Maklerski Banku Slaskiego	Polifarb Cieszyn	90 224 200	396 992	Prowizja za sprzedaz akcji spółki
41	Dom Maklerski Banku Śląskiego w Katowicach	Zakłady Miesne 'Sokołów', W Sokołowie Podlaskim	203 044 400	893 408	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
42	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego	Polifarb Wrocław	2 859 289 800	12 581 054	Prowizja za sukces w sprzedazy akcji spółki
43	Dom Maklerski Wrocławskiego Banku Zachodniego	Zakłady Farmaceutyczne 'Jelfa', w Jeleniej Górze	9 317 384 400	40 997 074	Prowizja za sukces w sprzedazy akcji spółki
44	ERM	Bydgoskie Fabryki Mebli w Bydgoszczy	200 247 000	881 099	Raport o I etapie przegladu srodowiskowego
45	Ernst and Joung	Fabryka Samochodów Małolitrzowych 'FSM/ w Tychach	226 732 000	997 635	Prace autorskie w przedmiocie motoryzacji i w tytule 'Founders Report'
46	Ernst and Young	Zakłady Mięsne 'Polmeat' , w Brodnicy	523 868 000	2 305 052	Prowizja z tytułu sprzedaży akcji spółki

47	Ernst and Young	Hefra	562 761 700	2 476 187	Memorandum informacyjne, analiza prawnego stanu zakładu oraz ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej spółki
48	Evip International Sp z o.o.	Piotrowice Zawichost	402 600 000	1 771 465	Prowizja za zobowiązania inwestycyjne II etapu, oraz za II etap prac związanych ze sprzedażą akcji spółki
49	Finkorporation	Stomil Olsztyn	325 008 000	1 430 056	Wykonanie porospektu prywatyzacyjnego, aktualizacja wyceny spółki, wnioski o wdrożenie do publicznego obrotu papierów wartościowych
50	Internatinal Finance Corporation	Odra Opole	596 054 500	2 622 677	Prowizja, II rata za sprzedaż/zakup akcji spółki
51	International Finance Corporation	Cementownia Góraźdze'	31 775 573 100	139 814 507	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji
52	International Finance Corporation	Cementownia 'Strzelce Opolskie', w Strzelcach Opolskich	11 600 000 000	51 040 725	Prowizja za udaną transakcję sprzedaży akcji
53	International Finance Corporation	Cementownia Warta	6 767 422 000	29 777 080	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
54	International Finance Corporation	Kombinat Cementowo-Wapienniczy /Cementownia./ Kujawy	21 838 000	96 089	Ogłoszenia o prywatyzacji spółki
55	International Financial Corporation	Cementownia Ożarów', w Ożarowie	894 290 000	3 934 932	Memorandum informacyjne
56	International Financial Corporation /Miedzynarodowa Korporacja Finansowa	Wapno Wojcieszów	4 599 093 000	20 236 297	Memorandum sprzedaży, prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
57	JNG Bank- Austria	Zakłady Odzieżowe 'Angella' w Białymstoku	1 550 810 200	6 823 662	Opracowanie projektu prywatyzacji spółki
58	JNG Bank -Austria	Juwenia Cieszyn	449 490 000	1 977 784	Prowizja za sprzedaż akcji spółki
59	KPMG	Elwo Pszczyna	5 364 760 700	23 605 282	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
60	KPMG Peat Marwick	Gościcinska Fabryka Mebli w Gościcinie	2 694 739 400	11 857 022	Prowizja za sukces w sprzedaży spółki
61	KPMG Peat Marwick	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	3 953 071 600	17 393 762	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
62	KPMG Peat Marwick	Pomorska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	4 258 792 400	18 738 953	Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki
63	Management Focus International Sp z o.o.,	Zakłady 'Contex', w Jeleniej Górze	120 000 000	528 007	Analiza ekonomiczno-finansowa spółki
64	Morgan Grenfell and Company Ltd	Łódzka Wytwórnia Papierosów /Tytoń Łódź/ w Łodzi	1 243 725 000	5 472 468	Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki
65	Morgan Grenfell company Ltd	Przedsiębiorstwo Wytrobów Tytoniowych 'Augustow', w	1 243 725 000	5 472 468	Usługi doradcze przy prywatyzacji spółki

		Augustowie			
66	MPW	Pollena Bydgoszcz	65 995 700	290 385	<i>Prowizja za zbycie akcji spółki</i>
67	Multiexpert	Zakłady Odzieżowe 'Bytom', w Bytomiu	439 200 000	1 932 507	<i>Przygotowanie projektu sprzedaży akcji, i aktualizacja wyceny wartości spółki</i>
68	Nicon Consulting Ltd	Bimet Gdańsk	602 065 700	2 649 127	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>
79	PIM	Polam Szczecinek	8 374 197 700	36 846 993	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki za zawarcie transakcji na podwyższenie kapitału akcyjnego i zobowiązań inwestycyjnych</i>
80	PIM	Polam Mysłowice	138 750 000	610 509	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
81	PIM	Energopomiar	69 720 100	306 773	<i>Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki</i>
82	Price Waterhouse	Huta Szkła Gospodarczego Jarosław', w Jarosławiu	9 122 021 700	40 137 465	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
83	Price Waterhouse	Huta Szkła Gospodarczego 'Kunice'	5 364 891 200	23 605 856	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>
84	Pro Invest International	Elektromontaż Warszawa	1 077 265 400	4 740 035	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji spółki</i>
85	Pro Invest International	Elester Łódź	1 005 500 000	4 424 263	<i>Prowizja za sukces w sprzedaży akcji</i>
86	Pro-Invest International	Elektrociepłownia Kraków	138 000 000	607 209	<i>Prowizja za sprzedaż akcji spółki</i>
87	Rothschild sp z o.o.	Orbis Warszawa	2 487 850 000	10 946 695	<i>Memorandum informacyjne o spółce</i>
88	S.C.Elinex	Fabryka Samochodów Ciężarowych 'Star' w Starachowicach	247 800 000	1 090 335	<i>Szkolenie wyższej kadry kierowniczej Spółki</i>
89	Societe Generale Finance	Zakłady Chemiczne 'Rudniki', w Rudnikach	211 777 300	931 833	<i>Memorandum informacyjne i opracowanie strategii prywatyzacyjnej spółki</i>
90	To Skadden Arps	FSM	90 507 000	398 236	<i>Usługi prawne</i>
91	WGK	Fabryka Łożysk Tocznych w Poznaniu	143 000 000	629 209	<i>Anaalizy ekonomiczno-finansowe spółki</i>
92	White and Case	Gościcińska Fabryka Mebli w Gościcinie	657 780 000	2 894 273	<i>Usługa doradztwa prawnego</i>
93	White and Case	Fabryka Mebli 'Goleniów', w Goleniowie	672 840 000	2 960 538	<i>Doradztwo i usługi prawnicze</i>
94	White and Case	Pomorska Fabryka Mebli 'Słupsk', w Słupsku	979 580 000	4 310 213	<i>Anaalizy prawne i ostateczna wersja umowy sprzedaży spółki</i>
95	White and Case	Wapno Wojcieszów	347 530 100	1 529 154	<i>Anaalizy prawne o spółce</i>
96	Pozostałe drobne polskie firmy, które opracowywały cząstkowe i wrywkowe analizy		40 617 248 500	178 718 431	
x	Ogółem	x	228 937 886 300	1 007 341 004	x

MIEJSCE NA WPISANIE TEKSTU

Kształtowanie się stóp i progów podatkowych w podatku dochodowym od osób fizycznych (ludności) i od osób prawnych (firm) w latach 1989-2004

Tabela 6

l.p.	lata	Podatek dochodowy od osób fizycznych						Podatek dochodowy od osób prawnych	
		I próg podatkowy		II próg podatkowy		III próg podatkowy		stopa w %	kwota w zł
		stopa w %	kwota w zł	stopa w %	kwota w zł	stopa w %	kwota w zł		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	1989	20	x	20	x	20	x	40	
2.	1990	20	x	20	x	20	x	40	
3.	1991	20	x	20	x	20	x	40	
4.	1992	20	6.480	30	12.960	40	p.12.960	40	
5.	1993	20	6.480	30	12.960	40	p.12.960	40	
6.	1994	21	9.080	33	18.160	45	p.18.160	40	
7.	1995	21	12.400	33	24.800	45	p.24.800	40	
8.	1996	21	16.380	33	32.760	45	P32.760	38	
9.	1997	20	20.868	32	41.736	44	p.41.736	36	
10.	1998	19	25.252	30	50.504	40	p.50.504	34	
11.	1999	19	29.624	30	59.248	40	p.59.248	30	
12.	2000	19	32.736	30	65.472	40	p.65.472	28	
13.	2001	19	37.024	30	74.048	40	p.74.048	27	
14.	2004	19	37.024	30	74.048	40	p.74.048	19	

Źródło: dane Ministerstwa Finansów

Prywatyzacja - Firmy doradcze 1991 rok

L.p.	Nazwa doradcy / wykonawcy analiz	Nazwa prywatyzowanego zakładu/spółki	Koszt doradztwa / analiz		Przedmiot doradztwa / analiz
			w zł	w USD	
1	2	3	4	5	6
1	Boston Consulting	sektor samochodowy	11 032 317 109	104 255 501	Analizy i badania sektorowe - sektor samochodowy
2	Access East European	Zakłady Piwowskie 'Żywiec', w Żywcu	3 408 621 375	32 211 504	Analiza przygotowania do sprzedaży akcji
3	Access Ltd.	Okocimskie Zakłady Piwowskie 'Okocim'	2 169 125 000	20 498 252	kampania reklamowa, sprzedaż akcji na zagranicę
4	Access Ltd./American Appraisal Poland	Cementownia "Warta" S.A.	403 300 000	3 811 189	przygotowanie weryfikacji zanieczyszczenia środowiska, sprzedaż akcji
5	American Appraisal	Polbaf w Głownie	896 509 232	8 472 021	Analiza wyceny przedsiębiorstwa
6	American Appraisal	Przedsiębiorstwo Przemysłu Mięsnego S.A., w Opolu	176 560 000	1 668 494	ogłoszenie, sprawa zakupu akcji
7	American Appraisal	Kombinat Cementowo-Wapienniczy "Warta" S.A.	24 320 000	229 824	Ogłoszenie o udziałach
8	Arthur ??? Little International	Odlewnia Żeliwa w Kutnie	2 410 534 500	22 779 574	prywatyzacja, doradztwo przedprywatyzacyjne
9	Arthur ??? Little International	WSK-PZL Krotoszyn	218 334 000	2 063 258	prywatyzacja, doradztwo przedprywatyzacyjne
10	Arthur Andersen Sp. z o.o.	Zakłady Rowerowe "Romet" w Bydgoszczy	776 000 000	7 333 207	memorandum prywatyzacyjne
11	Arthurst Brown	Zakłady Przemysłu Odzieżowego "Wólczanka" S.A., w Łodzi	10 000 000	94 500	Doradztwo prawne
12	Bain Company Germany Inc.	Pollena-Bydgoszcz	8 423 731 421	79 604 342	Opracowanie strategii prywatyzacyjnej dla sektora kosmetyków
13	Bain Company Germany Inc.	sektor elektroniczny	6 497 791 980	61 404 196	Analizy i badania sektorowe - sektor elektroniczny
14	Bain Company Germany Inc.	Pollena-Racibórz, Pollena-Nowy Dwór	1 804 380 746	17 051 415	prywatyzacja - przygotowanie prywatyzacyjne
15	Bain Company Germany Inc.	"Polgaz"	5 799 644 160	54 806 692	analiza prywatyzacyjna ???
16	Baltic Accountants	"Rema" S.A. w Reszlu	320 000 000	3 024 003	reklamy, opracowanie sprzedaży prywatyzacyjnej
17	Barclays de	Walcownia metali – Norblin, w Warszawie	2 052 363 000	19 394 850	Doradztwo prywatyzacyjne i sprzedaży akcji
18	Boston Consulting	sektor budowlany	2 037 595 500	19 255 297	Analizy i badania sektorowe - sektor budowlany
19	Central Europe Trust Co.	Zakłady Hydrauliki Siłowej w Łodzi	275 938 428	2 607 621	analiza prawna i ekonomiczna
20	Central Europe Trust Company.	Zakłady Elektroniki "Tel-Eko" we	275 938 428	2 607 621	analiza prawna i ekonomiczna

		Wrocławiu			
21	Company Assistance Ltd.	sektor obuwniczy	4 243 944 000	40 105 311	Analizy i badania sektorowe - sektor obuwniczy
22	Company Assistance Ltd.	sektor obrabiarkowy	3 406 608 000	32 192 478	Analizy i badania sektorowe - sektor obrabiarkowy
23	Coopers Lybrand	sektor handlu zagranicznego	409 823 371	3 872 835	Analizy i badania sektorowe - sektor handlu zagranicznego
24	Coopers Lybrand	Poznańska Fabryka Bateri "Eltra" S.A.w Poznaniu	805 000 000	7 607 258	wynagrodzenie za sprzedaż akcji
25	Credit Suisse	Zakłady Cukiernicze "E.Wedel"	7 672 330 500	72 503 596	doradztwo, doradztwo gospodarcze - wynagrodzenie
26	Credit Suisse	Analiza sektora obrabiarkowego	1 076 553 176	10 173 438	Analizy i badania sektorowe - sektor obrabiarkowy
27	DRT Poland	Polifarb-Cieszyn S.A.	591 790 000	5 592 421	Memorandum informacyjne
28	DRT Poland	Polifarb-Wrocław S.A.	425 000 000	4 016 254	Memorandum informacyjne
29	Ernst Young	WSK-PZL Świdnik	451 000 000	4 261 954	analiza prawna i ekonomiczna
30	Ernst Young	Analiza sektora mięsnego	1 487 500 000	14 056 889	analiza sektorów, studium sektorowe
31	Ernst Young	Analiza sektora mięsnego	1 167 698 200	11 034 759	Analizy i badania sektorowe - sektor mięsny
32	Ernst Young	Analiza sektora przemysłu ziemniaczanego	232 323 000	2 195 455	Analizy i badania sektorowe - sektor przemysłu ziemniaczanego
33	EVIP International Sp. Z o.o.	"Dozachem"	27 680 000	261 576	memorandum prywatyzacyjno-finansowe
34	Hambros Bank Limited	Cieszyńskie Zakłady Kartoniarские	154 383 800	1 458 928	Ogłoszenia. Usługi związane ze sprzedażą
35	Hambros Bank Limited	Analiza sektora papierniczego	6 923 160 176	65 423 929	Analizy i badania sektorowe - sektor papierniczy
36	HBS Holding	"Wólczanka" w Łodzi	1 625 053 200	15 356 768	Przygotowanie prywatyzacji
37	International Finance Corporation	Swarzędzka Fabryka Mebli 'Swarzęd'	4 213 631 000	39 818 853	Analiza prywatyzacyjna
38	Lege Artis	Mostostal-Export S.A., w Warszawie	280 000 000	2 646 003	Analiza prywatyzacyjna - do sprzedaży akcji
39	Lege Artis	Fabryka Aparatury i Urządzeń "Famet" w Kędzierzynie-Koźlu	250 000 000	2 362 502	Przyg. prac zw. ze sprzedażą akcji, Przyg. do sprzedaży akcji
40	Maison Liazard	Analiza sektora samochodu użytkowe	1 669 305 000	15 774 948	pryw. przeds. prod. Samochody
41	Maison Liazard	sektor przemysłu naftowego	6 690 858 000	63 228 671	Analizy i badania sektorowe - sektor przemysłu naftowego
42	Nicon Consulting	400 przedsiębiorstw	1 800 000 000	17 010 017	prywatyzacja, opracowanie listy zakładów do prywatyzacji
43	NM Rotschild Poland, sp. z o.o.,	"Fampa" w Jeleniej Górze	2 524 192 500	23 853 643	Doradztwo prywatyzacyjne i finansowe
44	NMB BH Consultants	Stocznia "Radunia" i "Parnica"	1 209 997 500	11 434 488	doradztwo, przygotowanie prywatyzacji
45	Pont Corporation	Milfor, Olsztyn	349 263 000	3 300 539	ogłoszenie, memorandum
46	Presspublica	Transbud - Przedsiębiorstwo Transportu Sprzętu	56 640 000	535 249	Ogłoszenie do rokowań

47	Price Waterhouse Sp. z O.O.	Zakłady Mechaniczne "Zamet" S.A. w Tarnowskich Górach	1 101 870 000	10 412 682	<i>analizy prawne i ekonomiczne</i>
48	Price Waterhouse Sp. z O.O.	Zakłady Mięsne "Pekpol" S.A. w Białymstoku	469 035 000	4 432 385	<i>memorandum prywatyzacyjno-finansowe</i>
49	Samuel Montagu	Zakłady Sprzętu Oświetleniowego 'Polam-Piła', w Pile	2 486 025 000	23 492 960	
50	Sankt Annae Bank	Zakłady Piwowarskie 'Żywiec'; w Żywcu	95 725 000	904 602	<i>Prywatyzacja sektora piwowarskiego</i>
51	SG Wartburg	analiza powszechnej prywatyzacji	3 696 878 105	34 935 533	<i>program powszechnej prywatyzacji, analizy, badanie na temat prywatyzacji i ogłoszenia za granicą</i>
52	The Boston Consulting	Analiza sektora grupowe budownictwo	2 094 402 000	19 792 119	<i>projekt prywatyzacyjny dla branży</i>
	pozostałe 10 polskich podmiotów gospodarczych uczestniczących doradczo i prasa krajowa w której zamieszczano ogłoszenia		97 084 617 355	917 450 551	
x	Ogółem	x	205 785 291 762	1 944 672 952	X

